

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

MANAGEMENT AND
FINANCIAL REPORTS

20
21



REVIMO
Rede Viária de Moçambique, SA.



FICHA TÉCNICA

Relatório de Gestão e Contas _ 2021 _Resumido

Aprovação	: Assembleia Geral da REVIMO, SA. (Sessão Ordinária de 12.04.2022)
Responsável pela elaboração	: Conselho de Administração
Propriedade	: REVIMO, SA.
Endereço da Sede	: Av. Das Estâncias, nº 195; Cidade de Maputo - Moçambique

DATA SHEET

Management and Financial Reports _ 2021 _Summary

Approved by	: The General Assembly of REVIMO, SA. (Ordinary Session of 12.04.2022)
Prepared by	: The Board of Directors
Property of	: REVIMO, SA.
Headquarters	: Av. Das Estâncias, nº 195; Cidade de Maputo- Moçambique



RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

MANAGEMENT AND FINANCIAL REPORTS

2021



LISTA DE ABREVIATURAS

AC	- Perspectiva de Aprendizagem e Conhecimento
AJ	- Assessoria Jurídica
AMRI	- Assessoria de Marketing e Relações Institucionais
APGQC	- Assessoria de Planificação, Gestão de Qualidade e Contrato
CA	- Conselho de Administração
CE	- Comissão Executiva
CF	- Conselho Fiscal
CM	- Centro de Manutenção
DARH	- Direcção de Administração e Recursos Humanos
DCF	- Direcção Comercial e Financeira
DE	- Direcção de Engenharia
DM	- Direcção de Manutenção
F	- Perspectiva Financeira
MEF2040	- Modelo Económico e Financeiro 2020 - 2040
PAFC	- Pelouro de Administração, Finanças e Comercial
PT	- Pelouro Técnico
PCA	- Presidente do Conselho de Administração
PEN2024	- Plano Estratégico e de Negócios 2020 - 2024
PI	- Perspectiva de Processos Internos
PT	- Pelouro Técnico
STSI	- Serviços de Tecnologia e Sistemas de Informação
U	- Perspectiva de Utentes

LIST OF ABBREVIATIONS

AC	- Learning and Knowledge Perspective
AJ	- Legal Advisory
AMRI	- Marketing and Institutional Relations Advisory
APGQC	- Planning, Quality Management and Contract Advisory
CA	- Board of Directors
EC	- Executive Committee
CF	- Fiscal Council
CM	- Maintenance Center
DARH	- Administration and Human Resources Department
DCF	- Commercial and Financial Department
DE	- Engineering Department
DM	- Maintenance Department
F	- Financial Perspective
MEF2040	- Economic and Financial Model 2020 - 2040
PAFC	- Administration, Finance and Commerce Board Directorate
PT	- Technical Board Directorate
PCA	- Chairman of the Board of Directors
PEN2024	- Strategic and Business Plan 2020 - 2024
PI	- Internal Processes Perspective
EN	- Technical Department
STSI	- Information Technology and Systems Services
U	- Customers Perspective



ÍNDICE

INDEX

MENSAGEM DO PRESIDENTE		
MESSAGE FROM THE PRESIDENT		06
1	VISÃO GERAL DA REVIMO, SA.	11
OVERVIEW OF REVIMO, SA.		
1.1	QUEM SOMOS	12
WHO WE ARE		
1.2	ELEMENTOS ESTRATÉGICOS	13
STRATEGIC ELEMENTS		
1.3	PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS	14
MAIN QUANTITATIVE DATA		
1.4	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	14
ORGANIZATIONAL STRUCTURE		
1.5	AMBIENTE EXTERNO	16
EXTERNAL ENVIRONMENT		
2	ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO	19
MACROECONOMIC FRAMEWORK		
3	RESULTADOS DA GESTÃO 2021	25
2021 MANAGEMENT RESULTS		
3.1	BALANÇO DA ESTRATÉGIA	26
BALANCE SHEET OF THE STRATEGY		
3.2	PRINCIPAIS ACTIVIDADES IMPLEMENTADAS	27
MAIN ACTIVITIES IMPLEMENTED		
3.3	VOLUME DE TRÁFEGO	28
TRAFFIC VOLUME		
4	DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	31
DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS		
5	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2021 E NOTAS EXPLICATIVAS	33
FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR 2021 AND EXPLANATORY NOTICES		
6	RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE	85
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT		
7	PARECER DO CONSELHO FISCAL	93
OPINION OF THE SUPERVISORY COMMITTEE		





Mensagem do Conselho de Administração
Message from the Board of Directors



Estimados Leitores,

O ano de 2021 colocou-nos desafios à altura da nossa missão que assenta em *Investir e participar na gestão de infraestruturas públicas, produtos e serviços integrados, contribuindo assim para a criação de valor e desenvolvimento sustentável dos locais ligados pela nossa rede de estradas*, materializando com dignidade a nossa visão que é efectivamente de *afirmarmo-nos como parceiros estratégicos na gestão e rentabilização de infraestruturas e serviços correlacionados, garantindo a satisfação dos utentes, comunidades e demais partes interessadas*.

Ao longo do presente ano, procuramos criar e firmar uma identidade da REVIMO com base nos valores de integridade, sustentabilidade, ambição, excelência, segurança e satisfação. Foi assim que logramos os êxitos que passamos a destacar:

- i. A formalização do Contrato de Concessão das estradas N6: Beira-Machipanda, com 287 km; a Circular de Maputo, com 71.4 km, incluindo a extensão da estrada Marracuene-Macaneta, com 12 km; a Ponte Maputo-KaTembe e respectivas Estradas de Ligação, com um total de 187 km e respectiva Adenda, através do Decreto n.º 46/2021, de 15 de Junho, no que tange a integração das estradas R453 Macia - Praia do Bilene; N101 Macia - Chókwé e R448 Chókwé - Macarretane, na província de Gaza;
- ii. A elaboração do Plano Estratégico e de Negócios 2020-2024 e Actualização do Modelo Económico e Financeiro 2020-2040, a serem submetidos à aprovação pela Assembleia Geral dos Accionistas em 2022;
- iii. O lançamento da primeira pedra, por Sua Excelência, o Ministro das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos, para:
 - (a) pavimentação da Estrada Marracuene-Macaneta e construção da nova praça de portagem de Macaneta;

Dear Readers,

The year 2021 has brought to us challenges that match with our mission. Our mission is focused on investing and participating in the management of public infrastructures, *integrated products and services. Thus contributing to the value creation and sustainable development of the places connected by our road network*, materializing with dignity our vision, which is effectively to *assert ourselves as strategic partners in the management and profitability of infrastructures and related services, guaranteeing the satisfaction of users, communities and other stakeholders*.

Throughout this year, we have sought to create and establish a REVIMO identity based on the values of integrity, sustainability, ambition, excellence, safety and satisfaction. This is how we achieved the successes that we now highlight:

- i. The formalization of the Concession Contract for the N6: Beira - Machipanda road with 287 km; the Maputo Ring Road with 71.4 km, including the extension of the Marracuene - Macaneta road with 12 km; the Maputo- KaTembe Bridge and respective Connecting Roads, with a total of 187 km and respective addendum, through Decree no. 46/2021, of 15 June, regarding the integration of the R453 Macia - Praia do Bilene roads; N101 Macia- Chókwé and R448 Chókwé - Macarretane, in the province of Gaza;
- ii. The preparation of the 2020-2024 Strategic and Business Plan and the 2020-2040 Economic and Financial Model Update, to be submitted for approval by the Shareholders General Meeting in 2022;
- iii. The laying of the first stone, by His Excellency, the Minister of Public Works, Housing and Water Resources, for:
 - (a) the paving of the Marracuene - Macaneta road and construction of the new Macaneta toll plaza;

- (b) manutenção das Estradas R453: Macia - Praia do Bilene; R448: Chókwé - Macarretane e reabilitação da Estrada N101: Macia - Chókwé;
- iv. O início de cobrança de portagens na Ponta D'Ouro e Mahubo;
- v. A conclusão e abertura, ao público do Nó do Tchumene, o qual teve um tremendo impacto em torno da zona Metropolitana do Grande Maputo;
- vi. A concepção e execução do projecto de drenagem e protecção de taludes do Nó de Inchope, na Estrada N6, que se encontravam num estado elevado de erosão que colocava em perigo o colapso da infraestrutura;
- vii. A conclusão de diversas obras de emergência na Estrada N6, a reposição de energia no troço Beira-Dondo e Chimoio e a de reparação da baixa do rio Púngue, no Km 220;
- viii. A iluminação pública de parte da Estrada Circular de Maputo com recurso a energias renováveis;
- ix. A melhoria na assistência aos utentes na Estrada N6, por via de alocação de mais ambulâncias e viaturas de piquete;
- x. Em curso o processo de sinalização de todas as estradas como forma de reforçar a segurança rodoviária;
- xi. A aquisição e alocação de viaturas e equipamentos de trabalho, tais como básculas móveis, bem como materiais e consumíveis de escritório e;
- xii. Estabilização das actividades de manutenção de rotina após períodos anteriores caracterizados por obras de emergência.

Este ano, entretanto, enfrentamos, dentre grandes desafios, a pandemia da COVID 19, que afectou o decurso das nossas obras, pelo impacto que esta teve a nível mundial nos vários domínios. Embora tenhamos feito a nossa parte, nem tudo conseguimos concluir conforme era nossa expectativa. Temos consciência que os desafios como:

- i. O início da cobrança de portagens na estrada Circular de Maputo;
- ii. O tratamento da erosão costeira ao longo da estrada Circular de Maputo;
- iii. O controlo de carga para evitar a degradação precoce das estradas

- (b) maintenance of the R453 Roads: Macia - Praia do Bilene; R448: Chókwé - Macarretane and rehabilitation of the N101 Macia - Chókwé road;
- iv. Beginning of collection at Ponta D'Ouro and Mahubo toll plazas;
- v. The completion and opening to the public of the Tchumene Node which had a tremendous impact around the Greater Maputo Metropolitan Area;
- vi. The design and execution of the project to drain and protect the slopes of the Inchope node, on the N6 road, which were in a critical condition of erosion that could induce collapse of the infrastructure;
- vii. The completion of several emergency works on the N6 road, the restoration of energy on the Beira-Dondo and Chimoio section and the repair of the lower Púngue River , at Km 220;
- viii. Public lighting of part of the Maputo Ring Road using renewable energy;
- ix. Improved assistance to users of the N6 road through the allocation of more ambulances and picket vehicles;
- x. The process of signaling all roads is ongoing, as a way of reinforcing road safety;
- xi. The acquisition and allocation of vehicles and work equipment, such as mobile weighbridges, as well as office supplies and others;
- xii. Stabilization of routine maintenance activities after facing periods characterized by emergency works.

This year, however, we faced, among big challenges, the COVID 19 pandemic, which affected the course of our works, due to the impact it had worldwide in different areas. Although we have done our part, we have not managed to complete every task as planned. We are aware that there are challenges that can be overcome with the commitment of all employees and partners, such as:

- i. The beginning of toll fee collection on the Maputo Ring Road;
- ii. The treatment of coastal erosion along the Maputo Ring Road;
- iii. Load control to prevent early degradation of roads through weighbridges
- iv. The conclusion of the technical audit of the roads and infrastructure under concession and;



- através de básculas;
- iv. A conclusão da auditoria técnica às estradas e infraestruturas concessionadas e;
- v. A conclusão das obras de requalificação das rotundas e repintura da Estrada Circular são indubitavelmente alcançáveis com o empenho de todo o colaborador, incluindo os nossos parceiros.

É com satisfação que encerramos o segundo ano de operação com um resultado líquido positivo de 125.979.047,00Mt (cento e vinte e cinco milhões, novecentos e setenta e nove mil, quarenta e sete meticaís), inferior ao previsto em (-7%), como consequência de se não ter alcançado a receita das portagens prevista em (-9.6%). Este desvio desfavorável nos proveitos operacionais ficou a dever-se a baixa contribuição das portagens da EN6 na receita da classe 4, impactado pela COVID-19, que causou a redução da disponibilidade e escoamento de mercadorias junto do porto da Beira.

Diante dos factos acima descritos, fazemos o uso desta suprema oportunidade para manifestar a nossa gratidão ao Governo de Moçambique por ter apostado na REVIMO, SA., empresa integralmente Moçambicana; aos Utentes pela inestimável contribuição na manutenção de estradas; aos Accionistas pelo impulso financeiro; aos Colaboradores da Empresa; às Comunidades atravessadas pelas nossas infraestruturas e demais partes interessadas.

Apesar dos enormes desafios que enfrentamos, reafirmamos que pretendemos ser uma empresa moçambicana reconhecida pelo mérito do seu trabalho e actuação. Pretendemos fazer da nossa presença, em todos locais ligados pela nossa rede de estradas, um agregador de valor para os utentes, comunidades, organizações e demais partes interessadas. Pretendemos que sintam a diferença da experiência com a REVIMO, SA.

- v. Completion of the requalification works of the roundabouts and repainting of the Ring Road

We are pleased to end the second year of operations with a positive net result of 125.979.047.00Mt (one hundred and twenty-five million, nine hundred and seventy-nine thousand, forty-seven meticaís), lower than expected in (-7%), because of not having reached the toll revenue forecast in (-9.6%). This unfavorable deviation in operating income was due to the low contribution of EN6 tolls to class 4 revenue due to the impact of COVID-19, which caused a reduction in the availability and flow of goods at the port of Beira.

In view of the facts described above, we take this supreme opportunity to express our gratitude to the Government of Mozambique for having invested in REVIMO, SA, which is entirely Mozambican company. Our gratitude to the users for their invaluable contribution to road maintenance; to Shareholders for the financial boost; to the Company's Employees; to the Communities crossed by our infrastructures and other interested parties.

Despite the enormous challenges we face, we reaffirm that we intend to be a Mozambican company recognized for the merit of work and performance. We intend to extend our presence to all places connected by our road network, an aggregator of value for users, communities, organizations and other interested parties. We want you to feel the difference of the experience with REVIMO, SA.

O Conselho de Administração
The Board of Directors





• *Apostamos em soluções de gestão sustentáveis de recursos, tendo em vista as gerações presentes e futuras.*

• *We bet on sustainable resource management solutions, with a view to present and future generations.*



1.
VISÃO GERAL
DA REVIMO, S.A.
OVERVIEW OF REVIMO, S.A.

1.1 QUEM SOMOS

Objecto da Sociedade REVIMO, SA

A Rede Viária de Moçambique, SA., abreviadamente designada por REVIMO, SA., é uma sociedade anónima, Moçambicana, de direito privado, com sede em Maputo, que tem como objecto principal a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade pode igualmente desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação.

Contrato de Concessão

Ao longo do segundo ano de existência, a actividade da REVIMO, SA. esteve centrada na infraestrutura viária concessionada ao abrigo dos Decretos do Conselho de Ministros:

- o n.º 93/2019, de 17 de Dezembro de 2019, designadamente, a N6: Beira-Machipanda, com 287 km; a Circular de Maputo, com 71,4 km, incluindo a extensão da estrada Marracuene-Macaneta, com 12 km; a Ponte Maputo-KaTembe e respectivas Estradas de Ligação entre Maputo-Fronteira da Ponta D'Ouro, Zitundo-Vila da Ponta D'Ouro e Bela Vista-Boane, com um total de 187 km e;
- o n.º 46/2021, de 15 de Junho, designadamente, as Estradas R453 Macia - Praia do Bilene; N101 Macia - Chókwé e R448 Chókwé - Macarretane, na província de Gaza, com um total de 115.5 km.

As estradas concessionadas através do Decreto n.º 46/2021, de 15 de Junho, representam um grande marco histórico da Empresa na medida em que representam o seu crescimento, não só em termos de infraestrutura viária, mas em todos os aspectos, a destacar os seguintes: entrada em mais uma província (Gaza); mais emprego e benefícios para as comunidades locais; Governos locais; agentes económicos; entre outros.

1.1 WHO WE ARE

Purpose of the Company

REVIMO, SA Rede Viária de Moçambique, SA., abbreviated as REVIMO, SA., is a public Mozambican limited company, governed by private law, headquartered in Maputo, whose main object is the construction, maintenance and operation, under a toll system, of roads and bridges and their related infrastructure, built or to be built. The company can also develop, participate and explore other areas of interest and profitability of its operation.

Concession contract

During the second year of existence, the business of REVIMO, SA., was focused on the road infrastructure under concession based on the Decrees of the Council of Ministers:

- o 93/2019, of December 17, 2019, namely, the N6: Beira - Machipanda, with 287 km; the Maputo Ring Road with 71.4 km, including the extension of the Marracuene - Macaneta road with 12 km; the Maputo - KaTembe Bridge and respective connecting roads between Maputo - Ponta D'Ouro Border, Zitundo - Ponta D'Ouro Village and Bela Vista - Boane, with a total of 187 km and;
- o 46/2021, of 15 June, namely the R453 Macia - Praia do Bilene Roads; N101 Macia - Chókwé and R448 Chókwé - Macarretane , in the province of Gaza.

The road concession granted through Decree No. 46/2021, of 15 June, represent a great historical milestone for the Company insofar as they represent the Company's growth not only in terms of road infrastructure, but also in all aspects to highlight such as the following: entry into another province (Gaza); more employment and benefits for local communities; Local Governments; economic agents; among others.



1.2 ELEMENTOS ESTRATÉGICOS

Durante o primeiro ano de operação e com incidência para o segundo trimestre, a REVIMO, SA. promoveu uma acção de reflexão interna para a definição dos elementos estratégicos, nomeadamente, missão, visão, valores e lema, tendo culminado com uma consulta de opinião aos parceiros mais próximos. Do referido exercício, resultaram as declarações dos elementos estratégicos a seguir apresentados:

Missão Mission

Investir e participar na gestão de infraestruturas, produtos e serviços integrados, contribuindo para a criação de valor e desenvolvimento sustentável dos locais ligados pela nossa rede de estradas.

Invest and participate in management of road infrastructures, integrated products and services, contributing for value creation and sustainable development in locations connected through our roads.

Visão Vision

Afirmar-se como parceiro estratégico na gestão e rentabilização das infraestruturas e serviços correlacionados, garantindo a satisfação dos utentes, comunidades, organizações e demais partes interessadas.

Assert as a strategic partner in the management and monetization of infrastructures and related services, ensuring users satisfaction, communities, organizations and other stakeholders.

Integridade

Integrity

• **Vivemos e agimos com integridade, inspirando confiança na relação com os utentes, a comunidade, parceiros e o meio ambiente**

• We live and act with integrity, inspiring trust in our relationships with users, the community, partners and the environment.

Sustentabilidade

Sustainability

• **Apostamos em soluções de gestão sustentáveis de recursos, tendo em vista as gerações presentes e futuras**

• We bet on sustainable resource management solutions, with a view to present and future generations

Ambição

Ambition

• **Mantemo-nos firmes no nosso propósito, buscando superar as nossas metas mesmo em situações adversas**

• We remain firm in our purpose, seeking to go beyond our goals even in adverse situations.

Excelência

Excellence

• **Buscamos constantemente aperfeiçoar as nossas práticas através do desenvolvimento do capital humano**

• We constantly seek to improve our practices through the development of human capital.

Segurança

Safety

• **Somos responsáveis e propiciamos um ambiente favorável à saúde e segurança dos nossos colaboradores e utentes do serviço**

• We are responsible and provide a favorable environment for the health and safety of our employees and service users.

Satisfação

Satisfaction

• **Existimos para superar as expectativas do utente e partes interessadas**

• We exist to go beyond the expectations of the user and stakeholders.

Além dos pressupostos estratégicos acima indicados, a Empresa definiu um lema conforme apresentado abaixo:

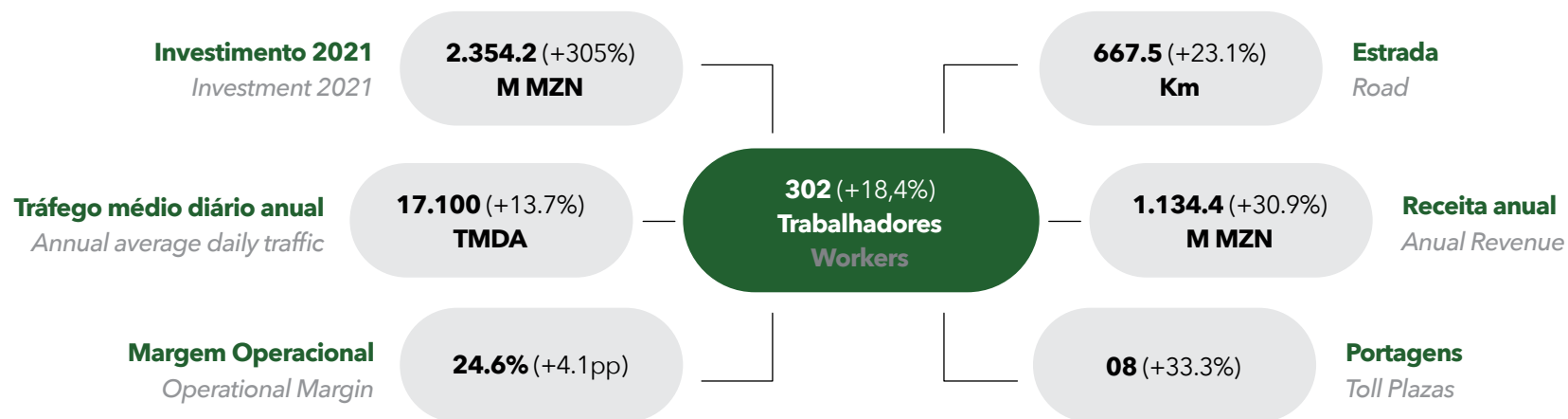
In addition to the strategic assumptions indicated above, the Company has defined a slogan as shown below:

REVIMO, Encontre a diferença!

REVIMO, Meet the Difference!

1.3 PRINCIPAIS DADOS QUANTITATIVOS

Os principais dados quantitativos da REVIMO, SA. dão uma visão geral do que foi o ano 2021 e respectiva evolução face à 2020.



Principais dados quantitativos / Main quantitative data

1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

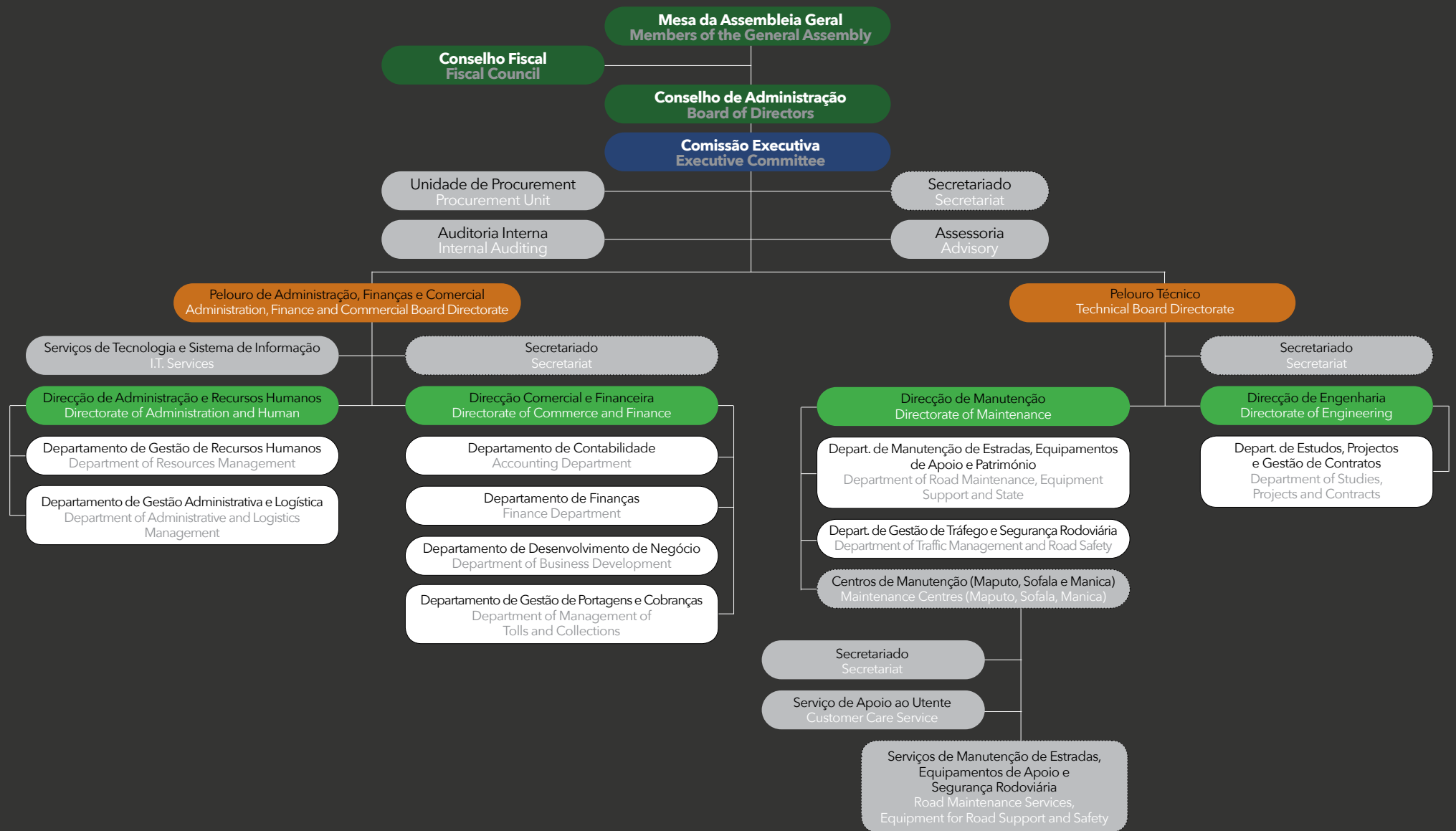
A estrutura organizacional da REVIMO, SA. que vigorou durante o ano de 2021 até ao final do exercício e que reflecte as relações de responsabilidades, autoridades, hierarquias, descrição das áreas e órgãos, segue apresentado de seguida.

1.3 MAIN QUANTITATIVE DATA

The main quantitative data of REVIMO, SA. give an overview of what the year was like in 2021 and its evolution compared to 2020.

1.4 ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The organizational structure of REVIMO, SA., which was in force during 2021 until the end of the year and which reflects the relationship of responsibilities, authorities, hierarchies, description of areas and bodies, is presented below.



1.5 AMBIENTE EXTERNO

Os principais factores de risco externos que influenciaram as operações da REVIMO, SA., em 2021, e as iniciativas de resposta tomadas para minimizar e / ou mitigar os impactos adversos e, desta forma, gerar valor para a empresa, são os patentes na tabela 1.

1.5 EXTERNAL ENVIRONMENT

The main external risk factors that influenced the operations of REVIMO, SA., in 2021, and the response initiatives taken to minimize and/or mitigate adverse impacts and, generate revenue for the company, are shown in the table 1.

#	Factor (externo) Factor (external)	Impacto na REVIMO, SA. Impact on REVIMO, SA.	Resposta da REVIMO, SA. Action taken by REVIMO, SA.
1	COVID 19	Redução do tráfego e receita Reduced traffic and revenue	1. Medidas de racionalização de custos 1. Measures to rationalize costs
2		Redução da assiduidade e produtividade Poor attendance and productivity	1. Campanha de comunicação e sensibilização contra a COVID; 1. Communication and awareness campaign against COVID; 2. Implementação obrigatória das medidas de prevenção individuais e colectivas; 2. Mandatory implementation of individual and collective measures of prevention; 3. Implementação do regime de rotatividade dos colaboradores vs adopção de plataformas de trabalho a distância; 3. Implementation of employee rotation regime vs adoption of remote working platforms; 4. Encaminhamento sanitário em caso de suspeita ou confirmação da COVID 19 4. Health referral in case of suspicion or confirmation of COVID 19
3		Redução das possibilidades de negociação (qualidade, preço, prazo, etc) face a escassez da disponibilidade e diversificação da oferta de bens e serviços no mercado Reduced negotiation possibilities (quality, price, term, etc.)	1. Negociação até se achar a melhor alternativa possível; 1. Negotiation until the best possible alternative is found; 2. Reescalonamento da implementação de algumas iniciativas de investimento (ex. nos sistemas de cobrança, deu-se prioridade de intervenção nos sistemas existentes para garantir continuidade das operações); 2. Rescheduling the implementation of some investment initiatives (eg in collection systems, priority was given to intervention in existing systems to ensure continuity of operations); 3. Partilha de recursos comuns, onde aplicável (ex. impressoras e impressão a monocromática); 3. Sharing common resources where applicable (eg printers and monochrome printing);



#	Factor (externo) Factor (external)	Impacto na REVIMO, SA. Impact on REVIMO, SA.	Resposta da REVIMO, SA. Action taken by REVIMO, SA.
4	Ocorrência de patologias construtivas na infraestrutura viária Occurrence of constructive pathologies in the road infrastructure	Redução dos níveis de serviço (segurança, transitabilidade, risco de colapso ou corte das infraestruturas) Reduction of service levels (safety, transitivity, risk of collapse or breakdown of infrastructure)	1. Obras de manutenção de emergência; 1. Emergency maintenance works; 2. Investimentos de correcção de raiz; 2. Investments for complete corrections;
5	Chuvas, ciclones, erosão (incluindo a costeira) Rains, cyclones, erosion (including coastal)		
6	Aumento dos custos de financiamento (taxas de juro) no mercado Increase in financing costs (interest rates) in the market	Aumento dos custos financeiros Increase in financial costs	1. Opção pelos empréstimos dos Accionistas (suprimentos) 1. Choosing of Shareholder loans (supplies)
7	Ocupação das áreas de reserva da estrada Occupation of road reserve areas	Redução dos níveis de serviço (segurança) e eliminação da área de expansão das vias Reduction of service levels (safety) and elimination of the road expansion area	1. Articulação com as autoridades locais para não conceder autorizações na área de reserva de estrada; 1. Discussing with local authorities to avoid granting construction permits in the road reserve area; 2. Sensibilização para desocupação voluntária; 2. Awareness for voluntary eviction; 3. Destruição coerciva das infraestruturas erguidas; 3. Coercive destruction of constructed infrastructure; 4. Processo de vedação e sinalização das áreas afectadas em estudo; 4. Process of sealing and signaling the affected areas under study;
8	Vandalização e roubo de equipamento de iluminação pública Destruction and theft of public lighting equipment	1. Redução da segurança; 1. Security reduction; 2. Aumento da sinistralidade; 2. Increase in complaints;	1. Em curso o reforço da segurança pela Polícia da República e Segurança privada; 1. Ongoing reinforcement of security by the Police of the Republic and Private Security; 2. Reposição dos equipamentos vandalizados e roubados; 2. Replacement of destroyed and stolen equipment; 3. Reinvestimento de raiz com alternativas menos atractivas a roubo; 3. Reinvestment from scratch with less attractive alternatives to theft;

#	Factor (externo) Factor (external)	Impacto na REVIMO, SA. Impact on REVIMO, SA.	Resposta da REVIMO, SA. Action taken by REVIMO, SA.
9	Ocorrência de acidentes de viação Occurrence of road accidents	Redução dos níveis de serviço (segurança, transitabilidade, danificação das infraestruturas) Reduction of service levels (security, transitability, damage to infrastructure)	<p>1. Sensibilização dos utentes e população para cumprimento do código de estrada em coordenação com a Polícia;</p> <p>1. Awareness to users and the population to comply with the road code in coordination with the Police;</p> <p>2. Manutenção de rotina (corte de capim, sinalização vertical e horizontal, bandas sonoras, reposição de iluminação pública, etc);</p> <p>2. Routine maintenance (grass cutting, vertical and horizontal signage, sound tracks, replacement of public lighting, etc);</p> <p>3. Investimentos de correcção (ex. requalificação de rotundas) e de expansão da iluminação pública;</p> <p>3. Investing in corrections (eg. requalification of roundabouts) and expansion of public lighting;</p> <p>4. Responsabilização dos infractores pelos danos causados na infraestrutura e equipamentos</p> <p>4. Responsibility of offenders for damage caused to infrastructure and equipment</p>
10	Acidentes no trabalho Accidents at work	Redução da assiduidade e produtividade Reduction in attendance and productivity	<p>1. Investimento e disponibilização de equipamento de higiene e segurança no trabalho (HST);</p> <p>1. Investment and provision of hygiene and safety equipment at work (HST);</p> <p>2. Sensibilização para a utilização de equipamento de HST;</p> <p>2. Awareness about the use of Safety equipment;</p>
11	Transporte de carga com peso excessivo pelas estradas Transporting heavy loads on the roads	<p>1. Danificação precoce das vias;</p> <p>1. To avoid early damage of roads;</p> <p>2. Aumento dos custos de reparação e manutenção;</p> <p>2. Increase in repair and maintenance costs;</p>	<p>1. Montagem e operacionalização de postos de controlo de carga (básculas fixas e móveis)</p> <p>1. Assembly and operation of cargo control stations (fixed and mobile weighbridges)</p>

Factores de risco externos / External risk factors



2.
**ENQUADRAMENTO
MACROECONÓMICO**
MACROECONOMIC FRAMEWORK

ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

ECONOMIA INTERNACIONAL

As previsões do Fundo Monetário Internacional (FMI) sugerem que a actividade económica global teve uma recuperação tímida de 5.9% em 2021, após uma contracção do PIB mundial em cerca de -3.1% em 2020. Alicerçaram este crescimento o contributo das maiores economias mundiais, nomeadamente EUA (5%), Zona Euro (5%), Reino Unido (7%) e China (8%).

A melhoria do desempenho económico resultou dos avanços nos programas de vacinação que permitiram a reversão de medidas de contenção da pandemia favorecendo a retoma do consumo privado e a procura externa.

Nem tudo foram boas notícias, novas variantes da Covid-19, morosidade no acesso às vacinas em alguns países (sobretudo na África-subariana), mudanças climáticas adversas e volatilidade dos preços das commodities energéticas prevaleceram em 2021. Este cenário foi agravado pela crise logística na cadeia global de abastecimento que resultou na escassez de produtos e aumento generalizado dos preços nos bens alimentares.

O aumento da produção industrial impulsionou a procura de matérias-primas, essencialmente dos metais, produtos alimentares e combustíveis fósseis que registaram variações crescentes nos preços internacionais.

Na África Subariana, estima-se um crescimento de 3.7% em 2021, após uma contracção histórica das últimas três décadas em 2020 (1.7%) devido aos impactos da pandemia.

A subida dos preços dos bens de exportação (petróleo, carvão, alumínio, energia, gás natural e minerais), aliada à recuperação da procura nas economias avançadas (EUA, Zona Euro e Reino Unido) e nos mercados

MACROECONOMIC FRAMEWORK

INTERNATIONAL ECONOMY

The International Monetary Fund (IMF) forecasts suggest that global economic activity had a sluggish recovery of 5.9% in 2021, following a worldwide GDP contraction of around -3.1% in 2020. This growth was underpinned by the contribution of the largest world economies, namely the USA (5%), the Euro Zone (5%), the United Kingdom (7%) and China (8%).

The improved economic performance resulted from advances in vaccination programmes that allowed the reversal of measures to contain the pandemic, favouring the recovery of private consumption and external demand.

It was not all good news, though, new variants of Covid-19, slowed access to vaccines in some countries (particularly in sub-Saharan Africa), adverse climate change and price volatility of energy commodities prevailed in 2021. This scenario was exacerbated by the logistics crisis in the global supply chain which resulted in product shortages and a generalised increase in food prices.

The increase in industrial production boosted the demand for raw materials, mainly metals, food products and fossil fuels, which recorded growing variations in international prices.

In sub-Saharan Africa growth is estimated at 3.7% in 2021, after a historic contraction over the last three decades in 2020 (1.7%) due to the impacts of the pandemic.

The rise in the prices of export goods (oil, coal, aluminium, energy, natural gas and ores) together with the recovery of demand in the advanced economies (USA, Euro Zone and United Kingdom) and emerging markets



emergentes (China, Índia, Rússia e Brasil), bem como a resolução de tensões políticas e sociais, favorecem o crescimento da actividade económica.

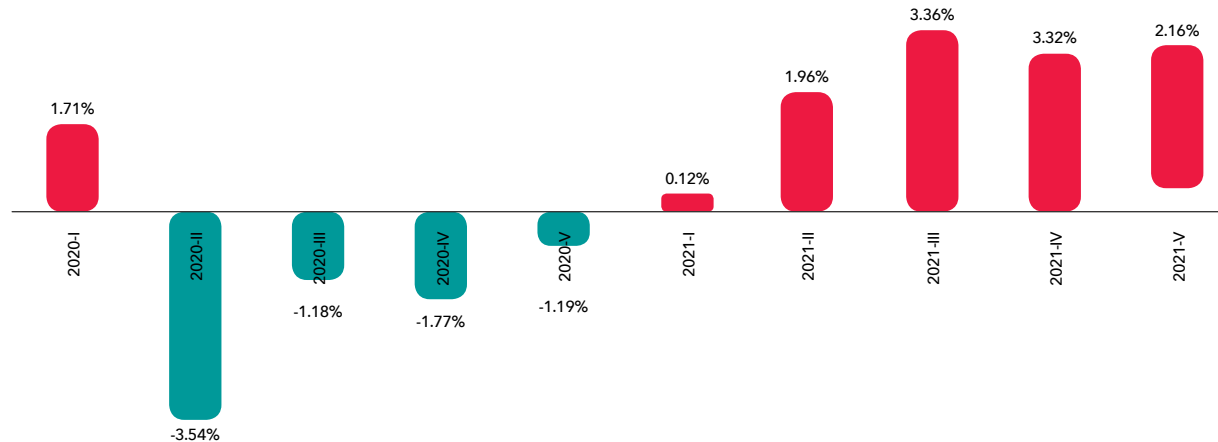
(China, India, Russia and Brazil), as well as the settlement of political and social tensions, enable the growth of the economic activity.

ECONOMIA NACIONAL

Apesar de adversidades sociais e económicas, causadas pelos ciclones Idai e Kenneth, em 2019, da deterioração das condições de segurança devido à insurgência em Cabo Delgado e do impacto da Covid-19, em 2020 a economia moçambicana mostrou-se resiliente ao longo de 2021, tendo o PIB Real crescido 2.16%. A procura externa foi essencial para dinamizar a actividade económica, num contexto de valorização dos preços dos bens de exportação (carvão mineral, alumínio, gás natural, areias pesadas e energia) que favoreceu a melhoria dos indicadores de confiança empresarial.

NATIONAL ECONOMY

Despite social and economic adversities, caused by cyclones Idai and Kenneth in 2019, the deterioration of security conditions due to the insurgency in Cabo Delgado and the impact of Covid-19 in 2020, the Mozambican economy proved resilient throughout 2021, with Actual GDP growing by 2.16%. External demand was essential to boost economic activity in a context of rising prices for export goods (coal, aluminium, natural gas, heavy sands and energy), which enabled an improvement in business confidence indicators.



Fonte: INE (Instituto Nacional de Estatística); estimativa da Absa Research / Fonte: INE (Instituto Nacional de Estatística); estimativa da Absa Research

O Banco Mundial perspectiva um crescimento de 5.1% em 2022, e de 9.6% em 2023. Estas perspectivas para o crescimento, apesar de partirem de valores reduzidos, depois de vários anos de choques económicos graves, são sustentadas pelo início previsto, no segundo semestre de 2022, da produção de Gás Natural Liquefeito (GNL) a partir das instalações em águas

The World Bank forecasts growth of 5.1% in 2022 and 9.6% in 2023. These growth forecasts, although starting from low figures after several years of severe economic shocks, are underpinned by the planned start of production from ENI's deepwater LNG facilities in Area 4 in the second half of 2022.

profundas da ENI na Área 4.

A terceira vaga de infecções da COVID-19, apontada como a mais severa, devido a sua elevada taxa de mortalidade, veio agravar o já elevado número de infectados, tendo levado a adopção de restrições à mobilidade para conter o aumento de novos surtos. Contudo, o aumento da vacinação a nível nacional (cerca de 19% da população imunizada no final do ano), permitiu suavizar as restrições, resultando em uma melhoria global da confiança das empresas..

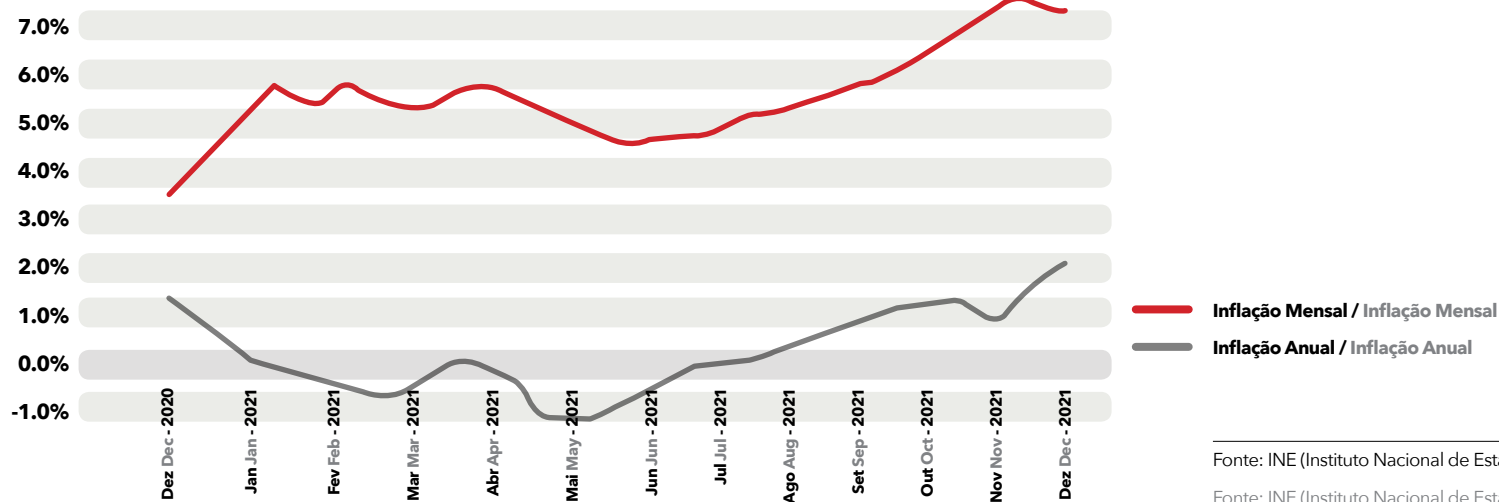
O ambiente de segurança em, Cabo Delgado, deteriorou-se em Março de 2021 resultando na interrupção do projecto de Gás Natural Liquefeito (GNL) operado pela Total Energy, o que implicou a suspensão de contratos de fornecimento de bens e serviços com as empresas locais.

A inflação atingiu 6.7%, em 2021, maior variação anual nos últimos 5 anos. A média anual situou-se em 5.7%, um incremento de 2.5pp face ao ano anterior. A variação crescente dos preços reflecte a valorização do petróleo (50% y/y) no mercado internacional, o que levou à revisão dos preços dos

The third wave of infections of COVID-19, which is considered to be the most severe due to its high mortality rate, aggravated the already high number of the infected and led to the adoption of mobility restrictions to contain further outbreaks. However, with the increase in vaccination nationwide (about 19% of the population was immunised by the end of the year), restrictions were eased, resulting in an overall improvement in business confidence...

The security environment in Cabo Delgado deteriorated in Mar-21, resulting in interruption of the Liquefied Natural Gas project operated by Total Energy, which led to the suspension of supply contracts for goods and services with local companies.

Inflation reached 6.7% in 2021, the highest annual variation in the last 5 years. The annual average was 5.7%, an increase of 2.5 p.p. when compared with the previous year. The increasing variation in prices reflects the appreciation of oil (50% y/y) in the international market, which led to the review of fuel prices and, on the other hand, the global crisis in the goods supply chain which resulted in increased shipping and logistics costs.



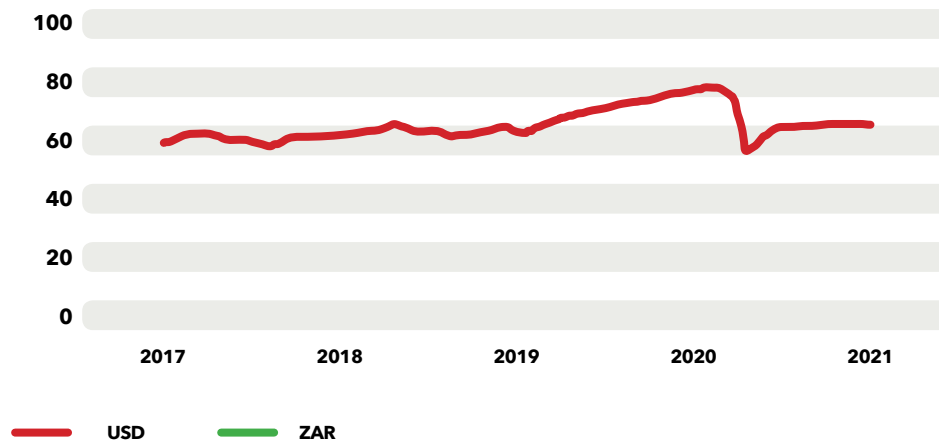
Fonte: INE (Instituto Nacional de Estatística)

Fonte: INE (Instituto Nacional de Estatística)



combustíveis e, por outro lado, à crise global na cadeia de abastecimento de bens que resultou no aumento dos custos de navegação e logística.

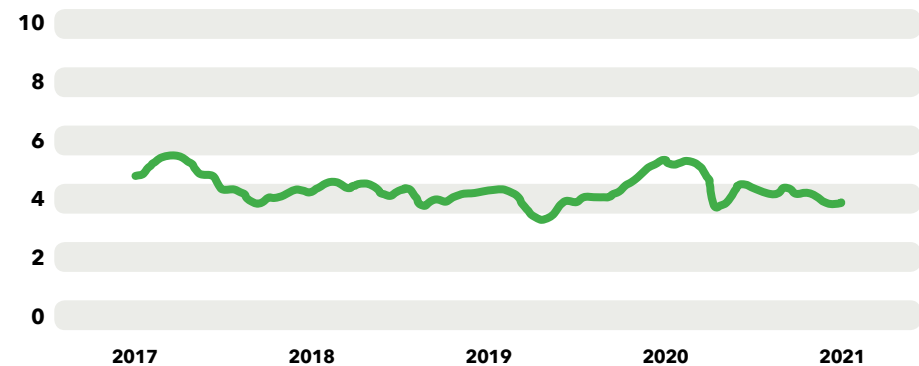
Ao nível do Mercado Cambial Doméstico, assistiu-se uma relativa estabilidade a partir do segundo semestre de 2021. No fecho do ano, o Metical cifrou-se em USD/MZN 63.83 EUR/MZN 72.27 e ZAR/MZN 4.02, o que corresponde a uma apreciação acumulada de 15%, 21% e 21%, respectivamente.



Taxas médias do MCI / Taxas médias do MCI

No contexto monetário, as reservas de divisas detidas pelo Banco de Moçambique receberam em Agosto, uma injeção de 300 milhões de USD com a atribuição pelo FMI (Fundo Monetário Internacional) de Direitos de Saque Especiais (DSE) à Moçambique, integrada na iniciativa de reforço da liquidez global perante a pandemia da Covid-19. Não obstante, o Banco de Moçambique manteve uma postura conservadora da política monetária para sustar os riscos inflacionários enviesados pelos impactos da pandemia. A taxa de política monetária (MIMO) aumentou 300pb, fixando-se em 13.25% em Janeiro. Neste sentido, as

At the level of the Domestic Foreign Exchange Market, there was a relative stability from the second semester of 2021. At the close of the year, Metical stood at USD/MZN 63.83, EUR/MZN 72.27 and ZAR/MZN 4.02, representing an accumulated appreciation of 15%, 21% and 21% respectively.



In the monetary context, the foreign currency reserves held by the Bank of Mozambique received an injection of USD 300 million in August from the IMF (International Monetary Fund) of Special Drawing Rights (SDR) to Mozambique, as part of the initiative to strengthen global liquidity in the face of the Covid-19 pandemic. Nevertheless, the Bank of Mozambique maintained a conservative monetary policy in order to sustain inflationary risks caused by the impacts of the pandemic. The monetary policy rate (MIMO) increased by 300bp, being at 13.25% in January. In this regard, the benchmark rates were revised upwards, namely the Permanent Assignment Facility (PAF) from 13.25% to 16.25% and the Permanent

taxas de referência foram revistas em alta, nomeadamente, a Facilidade Permanente de Cedência (FPC) de 13.25% para 16.25% e a Facilidade Permanente de Depósito (FPD) de 7.25% para 10.25%. Adicionalmente, o Banco Central decidiu reduzir os coeficientes de Reservas Obrigatórias, em moeda nacional, de 11.5% para 10.5% e, em moeda estrangeira, de 34.5% para 11.5%, a fim de disponibilizar mais liquidez na economia.

ENQUADRAMENTO DO SECTOR DE ESTRADAS

O transporte rodoviário é um dos meios fundamentais para o desenvolvimento socioeconómico do país, representando cerca de 90% da movimentação de pessoas e bens no território nacional, possibilitando o acesso aos restantes modos de transporte.

Os preços dos combustíveis situaram-se, para a gasolina, 62.50 meticais/litro no início do ano e 69.04 no final do ano. Já o gasóleo situou-se entre 57.45 no início do ano e 61.71 meticais/litro no final de 2021. Já o preço dos transportes públicos situou-se entre 10 e 15 meticais, no troço interurbano, durante o ano de 2021.

Deposit Facility (PDF) from 7.25% to 10.25%. In addition, the Central Bank decided to reduce the Mandatory Reserve coefficients in national currency from 11.5% to 10.5% and in foreign currency from 34.5% to 11.5%, in order to make available more liquidity in the economy.

ROAD SECTOR FRAMEWORK

Road transport is one of the key means for the socio-economic development of the country, representing about 90% of the movement of people and goods in the national territory.

Fuel prices were, for petrol, 62.50 meticais/litre at the beginning of the year and 69.04 at the end of the year. Diesel was between 57.45 at the beginning of the year and 61.71 meticais/litre at the end of 2021. The price of public transport was set between 10 to 15 meticais within the urban leg in the year 2021.

An aerial photograph of a complex highway interchange. A multi-lane road runs vertically through the center, crossing a bridge over a curved road. The surrounding area includes residential buildings, green spaces, and a large body of water in the distance. A white circular graphic on the left contains the text.

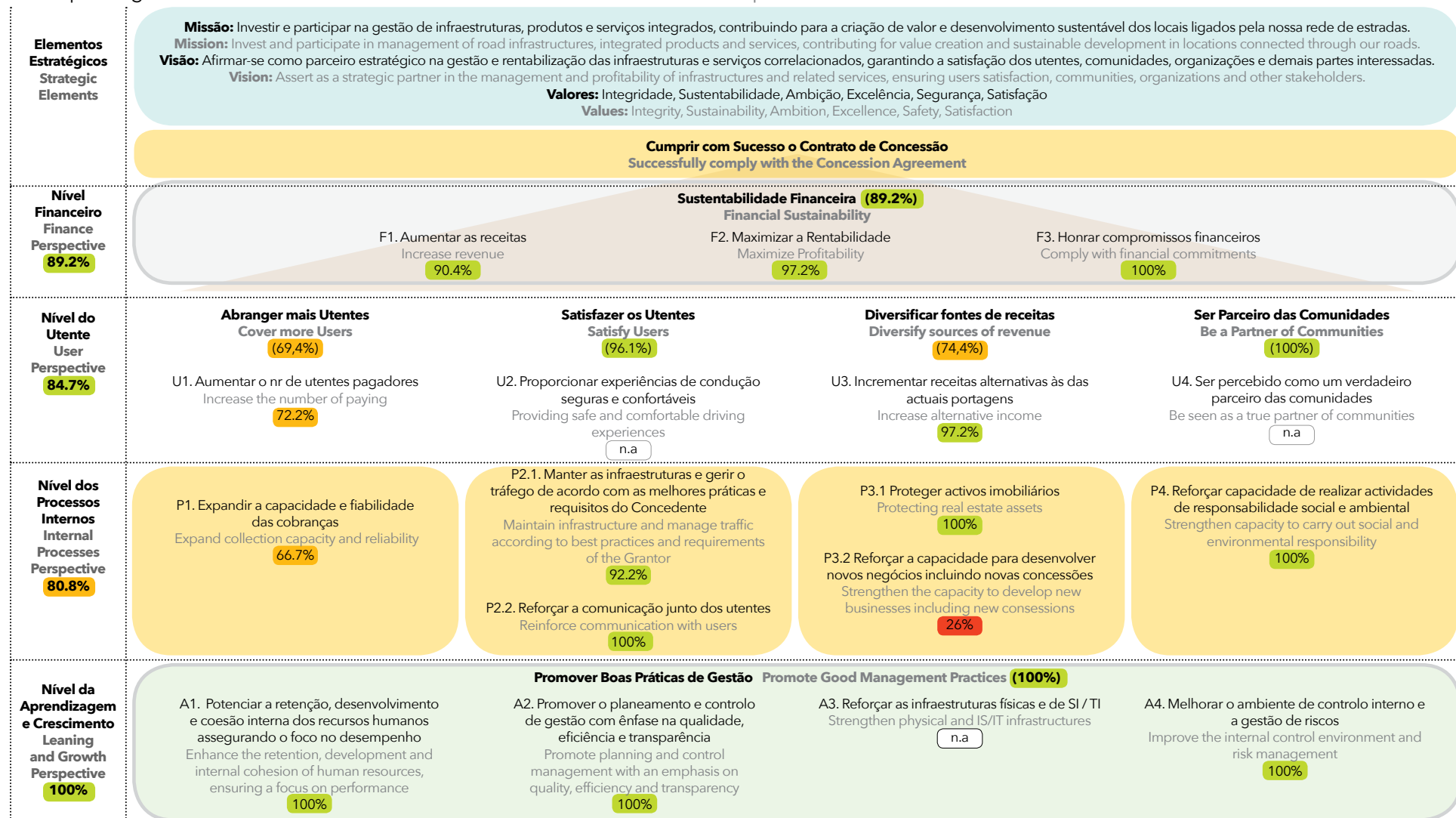
3.
RESULTADOS DA
GESTÃO 2021
2021 MANAGEMENT RESULTS

3.1 BALANÇO DA ESTRATÉGIA

Conforme patente na figura 3 do mapa da estratégia, segue apresentado o desempenho global em 2021:

3.1 BALANCE SHEET OF THE STRATEGY

As shown in figure 6 of the strategy map, the global performance in 2021 is presented below:



Visão geral do desempenho através do mapa da estratégia / Visão geral do desempenho através do mapa da estratégia



3.2 PRINCIPAIS ACTIVIDADES IMPLEMENTADAS

Além das actividades de manutenção de rotina das estradas e infraestruturas conexas, a REVIMO, SA. tem uma carteira de investimentos concluídos e em curso que está avaliada em cerca de 8.310.4 milhões de meticaís, conforme a tabela 2.

3.2 MAIN ACTIVITIES IMPLEMENTED

In addition to routine road and related infrastructure maintenance works, REVIMO, SA. has a portfolio of completed and ongoing investments that is valued at around 8.310.4 million meticaís, as shown in table 2.

CATEGORIA	CATEGORY	VALOR	AMOUNT
Investimentos Concluídos	Investments Fulfilled	3.441.74	
Investimentos em Curso	Investments in Progress	4.868.70	
TOTAL	(MILHÕES DE MZN) (MZN MILLIONS)	8.310.44	

Ponto de Situação dos Investimentos / Investment Status

Alguns dos principais investimentos referidos na tabela 2 são referentes a: construção do Nó de Tchumene; sistemas electrónicos de cobrança; requalificação das rotundas e repintura da estrada Circular de Maputo; 1ª fase das obras de protecção costeira da Estrada Circular de Maputo, ao longo da Av. Marginal; reabilitação das estradas Macia - Praia do Bilene, Macia - Chókwé e Chókwé - Macarretane e construção de 04 portagens; construção da Estrada Marracuene - Macaneta e portagem de Macaneta; instalação de iluminação pública nas Estradas Circular e N6; obras de emergência para reparação da N6: Beira - Machipanda (Km 220, Baixa do Púngue); Conclusão da construção nas secções da estrada N6, incluindo as obras pós ciclone IDAI; entre outros.

Some of the main investments mentioned in table 2 refer to: construction of the Tchumene joint; electronic billing systems; requalification of roundabouts and repainting of the Maputo Ring Road; 1st phase of coastal protection works on the Maputo Ring Road, along Av. Marginal; rehabilitation of the Macia - Praia do Bilene, Macia - Chókwé and Chókwé - Macarretane roads and construction of tolls; construction of the Marracuene - Macaneta road and Macaneta toll plaza; installation of public lighting on Maputo Ring Road and N6 Roads; emergency works to repair the N6: Beira - Machipanda (Km 220, Baixa do Púngue); Completion of construction on sections of the N6 road, including post-cyclone IDAI works; between others.

3.3 VOLUME DE TRÁFEGO

Durante o ano de 2021, registou-se um volume de tráfego global de 6.241.460 viaturas, que se situou acima do previsto em (+2.2%), em todas as portagens, com excepção de Dondo e Chimoio (vide tabela 3). Concorreram para este resultado:

- o o aumento do turismo doméstico impulsionado pelas altas temperaturas que se registaram;
- o a fábrica de cimento da Bela Vista que movimentou viaturas da classe 4, na KaTembe e Mudissa e;
- o o funcionamento intermitente da fronteira da Ponta D'Ouro, intensificando o movimento migratório.

Comparado com o ano de 2020, o tráfego global aumentou em (+13.7%) em todas as portagens. O aumento ficou a dever-se à redução das restrições relativas a COVID-19 e ao aumento da circulação de camiões em Mudissa e KaTembe, provenientes da fábrica da Bela Vista.

3.3 TRAFFIC VOLUME

In 2021, the global traffic volume was of 6.241.460 vehicles, which was above the forecast (+2.2%), at all toll plazas with the exception of Dondo and Chimoio (see table 3). This result was caused by:

- o the increase in domestic tourism driven by high temperatures;
- o the Bela Vista cement factory, which handled class 4 vehicles at KaTembe and Mudissa and;
- o the intermittent operation of the Ponta D'Ouro border, intensifying the migratory movement.

The global traffic increased by (+13.7%) at all toll plazas, compared to 2020. The increase was due to the relief of restrictions caused by COVID-19 and the increase in the circulation of trucks in Mudissa and KaTembe, from the Bela Vista factory.





VOLUME DE TRÁFEGO TRAFFIC VOLUME	TRÁFEGO TOTAL TOTAL TRAFFIC			VARIÇÃO % VARIATION		Classe 1	Classe 2	Classe 3	Classe 4	Peso %
	Realizado	Meta	P-1	Vs Meta	Vs P-1	Category 1	Category 2	Category 3	Category 4	Wheight %
	Achieved	Goal	P-1	Vs Goal	Vs P-1					
Estrada de Ligação Connecting Road										
Katembe	1.687.434	1.538.934	1.408,344	9.6%	19.8%	1.507.344	122.980	23.626	33.484	27.0%
Mudissa	399.956	346.685	315.168	15.4%	26.9%	315.679	20.402	6,330	57.545	6.4%
Mahubo	10.245	10.245	-	0.0%	0.0%	7.065	1.227	540	1.413	0.2%
Ponta D'Ouro	81.127	67.041	-	21.0%	0.0%	70.698	7.905	585	1.939	1.3%
Sub Total	2.178.762	1.962.905	1.723.512	11.0%	26.4%	1.900.786	152.514	31.081	94.381	34.9%
Estrada Circular Ring Road										
Macaneta	225.853	176.878	160.798	27.7%	40.5%	212.521	8.486	4.818	28	3.6%
Sub Total	225.853	176.878	160.798	27.7%	40.5%	212.521	8.486	4.818	28	3.6%
Estrada N6										
Dondo	1.945.121	2.061.722	1.874.293	-5.7%	3.8%	1.107.541	148.062	174.434	515.084	31.2%
Nhamatanda	982.268	979.784	890.713	0.3%	10.3%	374.363	74.455	65.912	467.538	15.7%
Chimoio	909.456	923.040	839.128	-1.5%	8.4%	432.384	63.351	19.608	394.113	14.6%
Sub Total	3.836.845	3.964.546	3.604.134	-3.2%	6.5%	1.914.288	285.868	259.954	1.376.735	61.5%
Grand Total	6.241.460	6.104.329	5.488.444	2.2%	13.7%	4.027.595	446.868	295.853	1.471.144	100.0%
TMDA	17.100	16.724	15.037			11.035	1.224	811	4.031	



• *Buscamos constantemente aperfeiçoar as nossas práticas através do desenvolvimento do capital humano.*

• *We constantly seek to improve our practices through the development of human capital.*

4.
DECLARAÇÃO DE
RESPONSABILIDADES DO CONSELHO
DE ADMINISTRAÇÃO
DECLARATION OF RESPONSIBILITIES
OF THE BOARD OF DIRECTORS



4. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Do exercício findo em 31 de Dezembro de 2021

O Conselho de Administração da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2021, e as respectivas notas explicativas, de acordo com os princípios contabilísticos apresentados na nota 2. As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com o Plano de contas para as grandes e médias empresas (PGC-NIRF) e inclui montantes baseadas em estimativas e julgamentos considerados pela Gerência.

A empresa opera num ambiente de controlo interno devidamente realizado, documentado e regularmente revisto. Ele incorpora os procedimentos de gestão do risco e de controlo interno, que foram desenhados de forma razoável, mas não absoluta, para assegurar que há salvaguarda de activos e os riscos enfrentados pelo negócio são monitorados e controlados.

O princípio de continuidade foi adoptado na preparação das Demonstrações Financeiras. Os Gestores não têm nenhuma razão para considerar que a empresa não estará em continuidade num futuro próximo, baseando-se nas previsões de negócios e das disponibilidades de caixa. Estas Demonstrações Financeiras suportam a viabilidade da empresa.

A empresa de auditoria externa Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda ta NEXIA BKSC auditou as presentes Demonstrações Financeiras.

As demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2021 e as respectivas notas foram aprovadas, em representação da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, pelo Conselho de Administração, em 31 de Março de 2022 e vão assinadas em seu nome por:

O Presidente do Conselho de Administração

Chairman of the Board of Directors


Angelo Lichanga



4. DECLARATION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

For the financial year ended on December 31, 2021

It is the responsibility of The Board of Directors of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, S.A, to prepare and present appropriate financial statements for the year ended by 31 December 2021, and the respective explanatory notes in accordance with the accounting principles laid on the notes. The financial statements were prepared based on General Accounting Plan based on International Financial Reporting Standards (PGC-NIRF) and it includes amounts based on estimates and judgements deemed by the Board.

The company operates within an environment of internal control dully executed, documented, and revised regularly. It includes risk management procedures which were drafted in reasonable manner to ensure preservation of assets and that all risks encountered by the management are well controlled and monitored.

During preparation of the Financial Statements, we have adopted the principle of continuation. Based on the business plans and the cash flow, the board does not have any reason to consider that the company will not continue in near future.

These Financial Statements have been audited by the external auditing company Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda t/a NEXIA BKSC.

The Board of Directors has approved the notes taken from the financial statements referred to the year ended by 31 December 2021 for REVIMO - Rede Viária de Moçambique, S.A, and in witness whereof will be signed by:



**5.
DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE
2021 E NOTAS EXPLICATIVAS**

**FINANCIAL STATEMENTS FOR
THE YEAR 2021 AND EXPLANATORY
NOTES ¹**

¹ Montantes expressos em Meticals
Amounts shown in Meticals

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA

Para o ano findo em 31 de Dezembro de 2021

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As at December 31, 2021

DESCRIÇÃO	DESCRIPTION	NOTAS	NOTES	2021	2020
ACTIVOS ASSETS					
Activos não correntes		Non-current assets		8.456.665.348	6.095.948.240
Investimento de capital	Equity investment	5		8.456.665.348	6.095.948.240
Activos Correntes		Current Assets		677.238.893	742.823.986
Clientes	Customers	6		2.641.720	849.801
Outros activos financeiros	Other financial assets	7		141.037.745	142.901.181
Outros Activos Correntes	Other Current Assets	8		116.962.521	107.830.922
Devedor Estado	Debtor State	9		172.566.660	32.304.182
Caixa e Equivalentes de caixa	Cash and cash equivalents	10		244.030.247	458.937.901
Total de Activos		Total Assets		9.133.904.241	6.838.772.225
CAPITAL PROPRIO E PASSIVOS EQUITY AND LIABILITIES					
Capital proprio		Equity		893.161.950	767.182.903
Capital Social	Share capital	11		660.000.000	660.000.000
Reservas	Reserves	11		5.359.145	0
Resultados Acumulados	Accumulated Profits	11		101.823.758	0
Resultado do Exercício	Income for the Year	11		125.979.047	107.182.903
Passivos não Correntes		Non-Current Liabilities		7.536.228.714	5.514.331.755
Empréstimos obtidos	Loans obtained	12		32.160.344	8.567.276
Outros passivos financeiros	Other financial liabilities	14		7.504.068.370	5.505.764.479
Passivos Correntes		Current Liabilities		704.513.577	557.257.567
Fornecedores	Suppliers	13		113.651.639	76.355.876
Empréstimos obtidos	Loans obtained	12		4.550.694	2.183.692
Outros passivos financeiros	Other financial liabilities	14		257.406.134	190.446.489
Imposto a pagar	Tax to pay	9		60.914.601	42.574.374
Outros passivos correntes	Other current liabilities	15		267.981.508	245.697.137
Total do capital próprio e dos passivos		Total equity and liabilities		9.133.904.241	6.838.772.225



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Para o ano findo em 31 de Dezembro de 2021

STATEMENT OF PROFIT AND LOSS

For the year ended December 31, 2021

DESCRIÇÃO	DESCRIPTION	NOTAS	NOTES	2021	2020
Prestação de serviços	Revenue from operations	<u>16</u>		1.134.379.020	866.748.499
Gastos com pessoal	Employee benefit expense	<u>17</u>		(191.101.284)	(127.332.128)
Fornecimentos e Serviços de terceiros	Third-party service provision	<u>18</u>		(391.914.826)	(366.170.360)
Depreciações e amortizações	Depreciation and amortizations	<u>5</u>		(180.971.274)	(130.567.083)
Outros rendimentos e gastos operacionais	Other operating income and expenses	<u>19</u>		(76.329.024)	(65.273.608)
Resultado Operacional	Operational result			294.062.612	177.405.320
Rendimentos financeiros	Financial income	<u>20</u>		25.959.849	12.964.607
Gastos financeiros	Financial expenses	<u>21</u>		(149.713.801)	(43.721.345)
Custos financeiros líquidos	Net financial costs			(123.753.952)	(30.756.739)
Resultado antes de impostos	Profit / (loss) before tax			170.308.660	146.648.581
Imposto sobre os lucros	Current tax			(44.329.613)	(39.465.678)
Resultado líquido do exercício	Profit / (loss) for the period	<u>24</u>		125.979.047	107.182.903

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Para o ano findo em 31 de Dezembro de 2021

CASH FLOW STATEMENT

For the year ended December 31, 2021

DESCRIÇÃO	DESCRIPTION	NOTAS	NOTICES	2021	2020
Fluxos de caixa das actividades operacionais		Cashflow from operating activities			
Resultado do exercício	Profit for the year	11		125.979.047	107.182.903
Depreciações do exercício	Depreciations and amortizations	5		180.971.274	130.567.083
Amortizações de abates	Amortizations and Write-offs	5		(181.250)	-
Ajustamentos de Activos tangíveis	Adjustment of Tangible Assets	5		(562.753.610)	-
Antes das alterações no fundo de maneo				(255.984.539)	237.749.987
Fluxos de caixa das actividades de investimento		Cash flows from investments			
(Aumento) / Redução de clientes e activos financeiros	Increase/Reduction of Customers and financial assets	6-7		71.517	(143.750.982)
(Aumento) / Redução de outros activos correntes	Increase/Reduction of other current assets	8		(9.131.600)	(107.830.922)
Aumento / (Redução) de Fornecedores	Increase/Reduction of Suppliers	13		37.295.763	76.355.876
Aumento / (Redução) de outros passivos financeiros	Increase/Reduction of other financial liabilities	14		2.065.263.537	5.696.210.968
Aumento / (Redução) de imposto a pagar	Increase/Reduction of taxes to be paid	9		(121.922.251)	10.270.192
Aumento / (Redução) de Outros Passivos correntes	Increase/Reduction of other current liabilities	15		22.284.371	245.697.137
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais				1.737.876.798	6.014.702.256
Fluxo de caixa das actividades de financiamento		Cash flow from financial operation			
Aquisição de activos / Investimentos tangíveis	Purchase of assets/ Tangible investments	5		(1.979.623.523)	(6.226.515.323)
Abates de activos	Reduction of assets	5		870.000	-
Caixa líquida usada nas actividades de investimento				(1.978.753.52)	(6.226.515.323)
Caixa líquida usada nas actividades de financiamento				25.969.071	670.750.967
Cash-flow do período (ano)	Cash flow of the period (year)	10		(214.907.654)	458.937.901
Saldo Inicial (01 de Janeiro)	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	10		458.937.901	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período				244.030.247	458.937.901



DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO

Para o ano findo em 31 de Dezembro de 2021

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

For the year ended December 31, 2021

Natureza dos movimentos Nature of transaction	Capital próprio atribuível aos detentores do capital				Equity share capital
	Capital Social Share capital	Reservas Legais Legal reserves	Resultados transitados Profits	Resultado líquido do período Net income for the period	Total do capital próprio Total equity
Saldo no início do período Balance at the beginning of the period	660.000.000			107.182.903	
Alterações no período Changes in the period					
Aplicação do resultado do período anterior Application of the profit of the previous period		5.359.145	101.823.758	(107.182.903)	767.182.903
Saldo de abertura após Ajustamentos Opening balances after adjustments	660.000.000	5.359.145	101.823.758		
Resultado líquido do período Profit for the year				125.979.047	125.979.047
Saldo no fim do período Balance at the end of the year	660.000.000	5.359.145	101.823.758	125.979.047	893.161.950

As notas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

The notes are integral of this financial statement.

O Técnico de Contas

The Accountant

Administradora Executiva

The Executive Manager

O Presidente do Conselho de Administração

The Chairman of The Board of Directors



NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Introdução

Designação da entidade

REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA

Sede

Av. Das Estâncias, número 195

Actividade

Construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir. A sociedade poderá igualmente desenvolver, participar e explorar outras áreas de interesse e de rentabilização da sua operação.

Data da constituição

12 de Setembro de 2019

Número de entidade legal

101213110

NUIT

401041877

Conselho da Administração

Ângelo Lichanga (Presidente do Conselho de Administração)

Aurora Mussá (Administradora Executiva)

Acácio Tembe (Administrador Executivo)

Felicidade Banze (Administradora Não Executivo)

Raul Luís Dique (Administrador Não Executivo)

Bancos

BCI, ABSA, Access, BIG, BIM e Standard Bank

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Introduction

Company name

REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA

Headquarters

Av. Das Estâncias, number 195

Business

Construction, maintenance, and operation, under a toll system, of roads and bridges and its related infrastructures, built or to be built. Society will also be able to develop, participate and explore other areas of interest and profitability for your operation.

Date of Incorporation

September 12, 2019

Business Registration number

101213110

Taxpayer No.

401041877

Board of Directors

Ângelo Lichanga (Chairman of the Board of Directors)

Aurora Mussá (Executive Director)

Acácio Tembe (Executive Director)

Felicidade Banze (Non-Executive Director)

Raul Luís Dique (Non-Executive Director)

Banks

BCI, ABSA, Access, BIG, BIM and Standard Bank



REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA é uma Sociedade Anónima, cujo objectivo principal é a construção, conservação e exploração, sob sistema de portagens, de estradas e pontes e suas infraestruturas conexas, construídas ou por construir.

A REVIMO, SA. poderá ainda, mediante proposta do Conselho de Administração aprovada em Assembleia Geral, exercer quaisquer outras actividades, desde que devidamente licenciada e autorizada, e também poderá participar em outras empresas ou sociedades já existentes ou a constituir ou associar-se com elas sob qualquer forma permitida por lei, independentemente do seu objecto social.

A Sociedade tem actualmente sob a sua gestão os seguintes objectos: A estrada N6 Beira-Machipanda, com uma extensão de 287 Km; a estrada Circular de Maputo, com 71.4 km, incluindo a estrada R804 Marracuene - Macaneta, numa extensão de 12 Km; a Ponte Maputo-KaTembe e respectivas estradas de Ligação entre Maputo-Fronteira da Ponta D'Ouro, Zitundo-Vila da Ponta D'Ouro e Bela Vista-Boane, com 187 km. O Conselho de Ministros, por decreto nº46/2021, de 5 de Julho, aprovou a integração das estradas R453 Macia-Praia de Bilene, com uma extensão de 38.5 Km; N101 Macia-Chokwé com uma extensão de 61.7 Km e R448 Chokwé-Macarretane com uma extensão de 21.8 Km nas estradas concessionadas a Rede Viária de Moçambique, SA.

Integra ainda o empreendimento concessionado as praças de portagem e os respectivos centros de apoio, os equipamentos instalados e máquinas, as básculas e os sistemas de controlo de pesos e outros bens móveis e imóveis adquiridos ou a adquirir no interesse da concessão.

1. Bases de preparação

As demonstrações financeiras, para o ano findo em 31 de Dezembro de 2021, foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Grandes e Médias Empresas em vigor em Moçambique (PGC -

REVIMO – Rede Viária de Moçambique, SA is a Joint-Stock Company, whose main business is the construction, maintenance and operation of roads and bridges and their related infrastructure, built or to be built, under toll system.

REVIMO, SA. may also, upon proposal of the Board of Directors approved at the General Meeting, carry out any other business activities, provided they are duly licensed and authorized, and may also participate in other companies or corporations that already exist or to be incorporated or associate with them by any means allowed in terms of law, irrespective of their business.

The Company is currently running the following contracts: The N6 Beira-Machipanda Road, with a length of 287 km; the Maputo Ring Road, with 71.4 km, including the R804 Marracuene - Macaneta road, with a length of 12 km; the Maputo- KaTembe Bridge and respective connecting roads between Maputo - Ponta D'Ouro border, Zitundo -Vila da Ponta D'Ouro and Bela Vista - Boane, with 187 km. By decree nº46/2021, of 5 July the Council of Ministers has approved the integration of the R453 Macia - Praia de Bilene roads, with a length of 38.5 km; N101 Macia - Chokwé with a length of 61.7 km and R448 Chokwé - Macarretane with a length of 21.8 km on the roads under contract to Rede Viária de Moçambique, SA.

The contract also includes the toll plazas and the respective support centres, installed equipment and machines, weighbridges and weight control systems and other furnishings and properties acquired or to be acquired to comply with the contract.

1. Basis of preparation

The financial statements for the year ended 31 December 2021 were prepared in accordance with the General Accounting Plan based on International Financial Reporting Standards (PGC-NIRF), approved by Decree 70/2009 of 22 December, and based on the historical cost principle, except for tangible assets where the revaluation model is used

NIRF), aprovado pelo Decreto 70/2009, de 22 de Dezembro, e com base no princípio de custo histórico, excepto nos activos tangíveis que é usado o modelo de revalorização para certas classes de activos, e onde expressamente indicado em contrário pelas políticas contabilísticas. Estas Demonstrações Financeiras foram ainda preparadas com base no princípio do acréscimo e da continuidade.

A preparação das demonstrações financeiras com base no PGC-NIRF estabelece a utilização de estimativas fundamentais e uma exigência para que a administração realize julgamentos com base no quadro conceptual de forma crítica, nomeadamente na aplicação de políticas contabilísticas em operações que envolvam maior complexidade ou em áreas e pressupostos e estimativas que tenham impacto significativo na empresa.

As questões que requeiram um maior índice de julgamento ou complexidade, ou para os quais os pressupostos e estimativas são considerados significativas, são apresentadas na nota 3.

Assim estas demonstrações financeiras refletem o resultado das operações e a posição financeira da Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA, com referência a 31 de Dezembro de 2021, e estão apresentadas em Meticais (MZN), arredondados à unidade mais próxima.

2. Principais políticas contabilísticas

a) Transações em moeda estrangeira

O Metical (MZN) constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela empresa nas suas operações e demonstrações financeiras. As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação.

Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em

for certain categories of assets, and where expressly stated otherwise by the accounting policies. These Financial Statements were also prepared based on the accrual and principle of continuity.

The preparation of financial statements based on the PGC-NIRF establishes the use of fundamental estimates and a requirement for management to make judgments based on the conceptual framework in a critical way, namely in the application of accounting policies in operations that involve greater complexity or in areas and assumptions and estimates that have a significant impact on the company.

Issues that require a greater degree of judgment or complexity, or for which assumptions and estimates are considered significant, are presented in notice 3.

Thus, these financial statements reflect the results of operations and the financial position of Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA up to December 31, 2021 are presented in Meticais (MZN), rounded to the nearest unit.

2. Main accounting policies

a) Foreign currency transactions

Metical (MZN) is the functional and presentation currency used by the company in its operations and financial statements. Transactions in foreign currency are translated at the exchange rate in effect on the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Meticais at the exchange rate prevailing on the balance sheet date. Exchange differences resulting from this translation are recognized in the income statement, as gains or losses.



resultados do exercício, como ganhos ou perdas conforme o caso.

Os activos e passivos não monetários ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira, são convertidos à taxa de câmbio da data da transação.

b) Activos tangíveis

Os activos tangíveis utilizados no decurso das suas actividades, são registados ao custo de aquisição, deduzidos de depreciações e perdas por imparidade acumuladas.

O custo de aquisição inclui o preço pago pela propriedade do activo e todos os custos directamente incorridos para o colocar no estado de funcionamento.

Os custos subsequentes são reconhecidos como um activo separado, apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a entidade. As despesas de manutenção e reparação e outras associadas ao seu uso, são reconhecidas nos resultados do período em que foram incorridas.

A depreciação dos activos tangíveis é calculada numa base sistemática ao longo da vida útil do bem, utilizando-se as seguintes vidas úteis:

Descrição Description	Anos de vida útil Years of Useful Life
Construções Constructions	25 - 50
Equipamento básico Basic equipment	3 - 10
Equipamento de transporte Transportation equipment	4 - 5
Mobiliário e equipamento administrativo social Furniture and social administrative equipment	4 - 10
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	4 - 6

Non - monetary assets and liabilities at historical cost, expressed in foreign currency, are translated at the exchange rate on the transaction date.

b) Tangible assets

Tangible fixed assets used during the operations are stated at acquisition cost, including expenses incurred with their purchase, less accumulated depreciation and, where applicable, impairment losses.

Acquisition cost includes the price paid for ownership of the asset and all costs directly incurred to bring it into working order.

Other costs are recognized as a separate asset only if it is probable that they will result in future economic benefits for the entity. Maintenance and repair expenses and others associated with their use are recognized in the income statement for the period in which they were incurred.

Depreciation of tangible fixed assets is calculated on a straight-line basis over their estimated useful lives, as from when the assets become available for their intended use, in accordance with the following estimated useful lives:

A empresa efectua regularmente a adequação da vida útil estimada dos seus activos tangíveis. As alterações na vida útil esperada dos activos são registadas através da alteração do período ou método de depreciação, conforme apropriado, sendo tratadas como alterações em estimativas contabilísticas.

Periodicamente são efectuadas análises no sentido de identificar evidências de imparidade em activos tangíveis. Sempre que o valor líquido contabilístico dos activos tangíveis exceda o seu valor recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, com reflexo nos resultados do exercício. A empresa procede à revisão das perdas por imparidade nos resultados do período caso, subsequentemente, se verifique um aumento no valor recuperável do activo.

O valor recuperável é determinado como o mais elevado, entre o preço de venda líquido e o valor de uso, sendo este calculado com base nos fluxos de caixa estimados que se esperam vir a obter do uso continuado do activo, e da sua alienação no final da vida útil.

Um item do activo tangível deixa de ser reconhecido aquando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente da anulação do reconhecimento do activo (calculado como a diferença entre o rendimento da venda e a quantia escriturada do activo) é reconhecida em resultados do período da anulação do seu reconhecimento.

c) Activos intangíveis

Os activos intangíveis são registados ao custo de aquisição, deduzidos de amortizações e perdas por imparidades acumuladas.

A empresa procede a testes de imparidades sempre que eventos ou circunstâncias indiciam que o valor contabilístico excede o valor recuperável, sendo a diferença, caso exista, reconhecida em resultados. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o seu valor de uso, sendo este calculado com base no valor actual dos fluxos de caixa futuros estimados, que se esperam vir a obter através do uso continuado

The company regularly adjusts the estimated useful lives of the tangible fixed assets. Changes in the expected useful duration of assets are recorded by changing the depreciation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates.

Periodically, analyses are carried out to identify evidence of impairment in tangible assets. Whenever there are signs of impairment of tangible fixed assets, impairment tests are carried out to estimate the recoverable value of the assets and, when necessary, to record an impairment loss. The company reviews the impairment losses in the period's results if, subsequently, there is an increase in the asset's recoverable value.

The recoverable amount is determined as the higher between the net sales price and the value in use, which is calculated based on the estimated cash flows expected to be obtained from the continued use of the asset, and from its disposal at the end of its lifespan.

A tangible fixed asset item is no longer recognized when it is sold or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the proceeds from the sale and the asset's carrying amount) is recognized in profit or loss for the period of derecognition.

c) Intangible assets

These assets are recorded at acquisition cost, less amortization and accumulated impairment losses.

The company carries out impairment tests whenever events or circumstances indicate that the book value exceeds the recoverable value, and the difference, if any, is recognized in profit or loss. The recoverable amount is determined as the higher of the net selling price and its value in use, which is calculated based on the present value of estimated future cash flows expected to be obtained through the continued use of the asset and of its



do activo e da sua alienação no fim da sua vida útil.

d) Custo dos empréstimos obtidos

Os custos dos empréstimos obtidos que são directamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um activo elegível fazem parte do custo do activo. Esses custos são capitalizados como parte do custo do activo quando é provável que resultem em benefícios económicos futuros para a empresa e possam ser mensurados com fiabilidade.

e) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo são mensurados numa base não descontada e imputados aos resultados na medida em que o serviço é prestado.

É reconhecido um passivo para o montante esperado de bónus ou distribuição de resultados, se a empresa tem uma obrigação legal ou construtiva em pagar esse valor, resultante de um acontecimento passado de um serviço prestado por um empregado e, se a obrigação puder ser mensurada com fiabilidade.

f) Imparidade de itens não monetários

A empresa avalia, a cada data de relato, ou com maior frequência caso tenha ocorrido alterações que indiquem que um determinado activo possa estar em imparidade, se existem indicações de que um activo não financeiro se pode encontrar em imparidade. Se tal indicação existir é estimada a respectiva quantia recuperável e, caso esta se apresente inferior à quantia escriturada, o activo encontra-se em imparidade e é reduzido para a sua quantia recuperável.

A cada data de relato, a empresa avalia se existe qualquer indicação de que uma perda por imparidade anteriormente reconhecida possa já não existir ou possa ter reduzido. Caso exista tal indicação é estimada a quantia recuperável do activo e, reverte as perdas por imparidade previamente reconhecidas, apenas se tiverem ocorrido alterações nas estimativas usadas

disposal at the end of its useful life.

d) Cost of loans obtained

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction, or production of an eligible asset form part of the cost of the asset. These costs are capitalized as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits for the company and can be measured reliably.

e) Employee benefits

Short-term benefits are measured on an undiscounted basis and charged to income as the service is provided.

A liability is recognized for the expected amount of bonus or profit sharing if the company has a legal or constructive obligation to pay that amount because of a past event of service provided by an employee and if the obligation can be measured with reliability.

f) Impairment of non-monetary items

The company conducts assessment at each reporting date, or more frequently if there have been changes that indicate that a certain asset may be impaired, whether there are indications that a non-financial asset may be impaired. If such indication exists, the respective recoverable amount is estimated and, if this is lower than the carrying amount, the asset is impaired and is reduced to its recoverable amount.

At each reporting date, the company assesses whether there is any indication that a previously recognized impairment loss may no longer exist or may have reduced. If such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated and previously recognized impairment losses are reversed, only if there have been changes in the estimates used to estimate the recoverable amount since the recognition of the loss.

para estimar a quantia recuperável desde o reconhecimento da perda.

g) Locações

A determinação se um contrato é ou contém uma locação, baseia-se na substância do contrato, atendendo à determinação de qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes a propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, que transferem substancialmente todos os riscos e vantagens, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculada conforme descrito na nota 2 (b) e registada como gasto na demonstração de resultados, dentro do período a que respeita. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital (tal como inicialmente reconhecido no passivo). Os encargos financeiros são suportados nos exercícios a que se referem.

Nas locações operacionais, as rendas são reconhecidas como gasto na base linear durante o período da locação.

h) Activos financeiros

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido, bem como das suas características, considerando as seguintes categorias aplicáveis para a Empresa:

Activos financeiros disponíveis para venda

Os activos financeiros disponíveis para venda, são activos financeiros não derivados, detidos com a intenção de os manter por tempo indeterminado, ou são designados para venda no momento do seu reconhecimento inicial.

Empréstimos e contas a receber

Classificam-se como empréstimos e contas a receber, os activos financeiros não derivados, com pagamentos fixos ou determináveis, que não estão

g) Leases

The determination of whether a contract is or contains a lease is based on the substance of the contract, given the determination of which entity substantially retains the risks and rewards inherent in ownership of the leased asset.

In finance leases, which transfer substantially all the risks and rewards, the cost of the asset is recorded as a tangible asset, and the corresponding responsibility is recorded as a liability. Depreciation of the asset is calculated as described in note 2 (b) and recorded as an expense in the income statement, within the period to which it relates. Rents consist of the finance charge and the financial amortization of capital (as initially recognized in liabilities). Financial charges are borne in the years to which they refer.

In operating leases, rents are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease period.

h) Financial assets

The classification of financial assets upon initial recognition depends on the purpose for which the instrument was acquired, as well as its characteristics, considering the following categories applicable to the Company:

Financial assets available for sale

Available -for-sale financial assets are non -derivative financial assets, held with the intention of holding them indefinitely, or designated for sale at the time of their initial recognition.

Loans and receivable accounts

Assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market, they are classified as loans and receivable accounts.



cotados num mercado activo.

Os activos financeiros são reconhecidos na data da contratação, pelo respectivo justo valor, acrescidos do custo de transação directamente atribuíveis, excepto para o caso dos activos e passivos ao justo valor através dos resultados, em que os custos de transação são imediatamente reconhecidos nos resultados.

O justo valor é determinado com base em preços de um mercado activo, ou noutros métodos de avaliação no caso de inexistência de tal mercado activo. Um mercado é considerado activo se ocorrem transações de forma regular.

À data do relato, a empresa avalia se existem evidências objectivas de que um activo financeiro ou um grupo de activos financeiros está em imparidade. Considera-se que um activo financeiro está em imparidade se, e apenas se, existir evidência objectiva de perda de valor em resultado de um ou mais acontecimentos, que tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do activo e, desde que tais acontecimentos tenham um impacto sobre os fluxos de caixa futuros estimados dos activos financeiros. A evidência de imparidade pode incluir indicações de que o devedor ou um grupo de devedores está em dificuldades financeiras, existe incumprimento ou mora na liquidação de capital ou juros, existe a probabilidade de entrar em falência ou em organização financeira e, sempre que esteja disponível a informação que indique um decréscimo do valor dos fluxos de caixa futuros.

Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento

As aquisições e alienações de activos financeiros ao justo valor através de resultados, assim como os activos financeiros disponíveis para venda, são reconhecidos na data da sua transação.

Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transação, a excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transação reconhecidos em resultados.

Financial assets are recognized on the contract date, at their fair value, plus directly attributable transaction costs, except in the case of assets and liabilities at fair value through profit or loss, in which transaction costs are immediately recognized in profit or loss.

Fair value is determined based on prices in an active market, or other valuation methods in the absence of such an active market. A market is considered active if transactions take place on a regular basis.

At the reporting date, the company assesses whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset is impaired if, and only if, there is objective evidence of a loss of value because of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset and, provided that such events have an impact on the estimated future cash flows of financial assets. Evidence of impairment may include indications that the debtor or a group of debtors is in financial difficulty, there is a default or delay in the payment of principal or interest, there is a likelihood of bankruptcy or a financial organization and, whenever information indicating a decrease in the value of future cash flows.

Initial recognition, measurement and derecognition

Acquisitions and disposals of financial assets at fair value through profit or loss, as well as financial assets available for sale, are recognized on the date of their transaction.

Financial assets are initially recognized at their fair value plus transaction costs, apart from the category of financial assets at fair value through profit or loss, with transaction costs recognized in profit or loss.

The recognition of financial assets occurs when the contractual rights of the financial asset expire, when a substantial transfer of all the risks and benefits associated with its holding has been carried out or, when, despite retaining a substantial part of the asset and all the risks and benefits

A anulação do reconhecimento dos activos financeiros ocorre quando os direitos contratuais do activo financeiro expiram, quando se tenha procedido à transferência substancial de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção ou, quando, não obstante retenha parte substancial do activo e de todos os riscos e benefícios associados à sua detenção, a empresa tenha transferido o controlo sobre esses activos.

Mensuração subsequente

Após o reconhecimento inicial, os activos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos pelo justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados do exercício.

Os activos financeiros disponíveis para a venda são valorizados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas em capitais próprios até ao momento da anulação do reconhecimento, ou quando seja identificada uma perda por imparidade, momento em que o valor acumulado dos ganhos e perdas potenciais registado em capitais próprios é transferido para resultados.

Os activos detidos até a maturidade, assim como os empréstimos e contas a receber, após o reconhecimento inicial, são mensurados ao custo amortizado, através do método de taxa de juro efectiva, ganhos e perdas são reconhecidos em resultados aquando da anulação do reconhecimento de um activo que se encontra em imparidade, assim como os decorrentes da aplicação do método do juro efectivo.

O justo valor dos activos financeiros que são negociados em mercados financeiros organizados, é o seu preço de compra corrente. Para a ausência de um mercado activo, o justo valor é determinado através de técnicas de avaliação, tais como preços de transação recentes, semelhantes e realizadas em condições de mercado e técnicas de fluxos de caixa descontados ou, outros modelos de avaliação.

Os activos financeiros que não seja possível mensurar com fiabilidade ao justo valor, são reconhecidos ao custo de aquisição, sendo qualquer imparidade registada por contrapartida de resultados.

associated with holding them, the company has transferred control over those assets.

Subsequent measurement

After initial recognition, financial assets at fair value through profit or loss are recognized at fair value, with changes recognized in profit or loss for the year.

Financial Assets that are available -for-sale are valued at fair price, with changes recognized in equity until the recognition is cancelled, or when an impairment loss is identified, at which time the accumulated value of potential gains and losses recorded in equity, is transferred to results.

- to-maturity assets, as well as loans and accounts receivable, after initial recognition, are measured at amortized cost, using the effective interest rate method. asset that is impaired, as well as those arising from the application of the effective interest method.

The fair value of financial assets that are traded on organized financial markets is their current purchase price. In the absence of an active market, fair value is determined using valuation techniques, such as recent, similar and held-to-market transaction prices and discounted cash flow techniques or other valuation models.

Financial assets that cannot be reliably measured at fair value are recognized at acquisition cost, with any impairment recorded in the income statement.



Imparidade

Em cada data de relato é efectuada uma avaliação da existência de evidências objectivas de imparidade.

Activos financeiros registados ao custo amortizado

Se existir evidência objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade em empréstimos concedidos e contas a receber ou investimentos detidos até à maturidade registados pelo custo amortizado, a quantia da perda é mensurada como a diferença entre a quantia registada do activo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efectiva original do activo financeiro. A quantia registada do activo deve ser reduzida através do uso de uma conta de redução do activo. A quantia da perda deve ser reconhecida nos resultados.

Se, no período subsequente, a quantia da perda por imparidade diminui e a diminuição pode ser relacionada objectivamente com um acontecimento que ocorra após o reconhecimento da imparidade, a perda por imparidade anteriormente reconhecida deve ser revertida, ajustando-se a conta de redução do activo. A redução não deve resultar numa quantia registada do activo financeiro que exceda a quantia que poderia ter sido determinada pelo custo amortizado, caso a imparidade não tivesse sido reconhecida à data em que foi revertida. A quantia da reversão deve ser reconhecida nos resultados.

Activos financeiros registados pelo custo

Se existir evidência objectiva de que foi suportada uma perda por imparidade num instrumento de capital próprio não cotado, que não está registado pelo justo valor, porque o seu justo valor não pode ser mensurado com fiabilidade, ou num activo derivado que está ligado ao capital próprio, e que deve ser liquidado pela entrega de, um tal instrumento de capital próprio não cotado, a quantia da perda por imparidade é mensurada pela diferença entre a quantia registada do activo financeiro, e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de retorno de

Impairment

On each reporting date, an assessment is made of the existence of objective evidence of impairment.

Assets recorded at amortized cost

objective evidence that an impairment loss has been incurred on loans granted and accounts receivable or held-to-maturity investments recorded at amortized cost, the amount of the loss is measured as the difference between the carrying amount of the asset and the present value of the assets. estimated future cash flows, discounted at the financial asset 's original effective interest rate. The carrying amount of the asset must be reduced using an asset reduction account. The amount of the loss must be recognized in profit or loss.

If, in the subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event that occurs after the recognition of the impairment, the previously recognized impairment loss must be reversed by adjusting the asset 's impairment account. The reduction shall not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds the amount that could have been determined at amortized cost, had the impairment not been recognized at the date it was reversed. The amount of the reversal must be recognized in profit or loss.

Assets recorded at cost

objective evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument, which is not recorded at fair value, because its fair value cannot be measured reliably, or on a derivative asset that is linked to equity , and which must be settled by the delivery of such an unquoted equity instrument, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset , and the present value of estimated future cash flows, discounted at current market rate of return for a similar financial asset . These impairment losses must not be reversed.

mercado corrente para um activo financeiro semelhante. Estas perdas por imparidade não devem ser revertidas.

Activos financeiros disponíveis para venda

Quando existe evidência de imparidade nos activos financeiros disponíveis para venda, a perda potencial acumulada no capital próprio, corresponde a diferença entre o custo de aquisição e o justo valor actual, deduzido de qualquer perda por imparidade no activo anteriormente reconhecida nos resultados, é transferida para resultados.

i) Instrumentos de capital próprio

Um instrumento é classificado como instrumento de capital próprio, quando não existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal, evidenciando um interesse residual nos activos de uma entidade após a dedução de todos os seus passivos.

j) Passivos financeiros

Passivos financeiros ao justo valor

Os passivos financeiros ao justo valor por via dos resultados, incluem os passivos financeiros detidos para negociação e outros passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, reconhecidos no momento inicial.

Empréstimos obtidos e contas a pagar

Classificam-se nesta categoria de passivos financeiros os restantes passivos financeiros.

Reconhecimento inicial, mensuração e anulação do reconhecimento

Um instrumento é classificado como passivo financeiro, quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efectuada mediante a entrega

Financial assets available for sale

When there is evidence of impairment on available-for-sale financial assets, the potential loss accumulated in equity, corresponds to the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on the asset previously recognized in profit or loss, is transferred to results.

i) Equity instruments

An instrument is classified as an equity instrument when there is no contractual obligation for its settlement to be carried out through the delivery of cash or another financial asset, irrespective of its legal form, evidencing a residual interest in the assets of an entity after deduction of all your liabilities.

j) Financial liabilities

Financial liabilities at fair value

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and other financial liabilities at fair value through profit or loss, recognized at the initial time.

Loans obtained and accounts payable

The remaining financial liabilities are classified in this category of financial liabilities.

Initial recognition, measurement and derecognition

An instrument is classified as a financial liability when there is a contractual obligation to settle it through the delivery of cash or another financial asset, irrespective of its legal form.



de dinheiro ou de outro activo financeiro, independentemente da sua forma legal.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos da transação, à excepção da categoria de passivos financeiros ao justo valor através dos resultados, caso em que os custos de transação são reconhecidos nos resultados.

A anulação do reconhecimento do passivo financeiro ocorre quando as obrigações contratuais do passivo financeiro expiram.

Quando um passivo financeiro é substituído por outro do mesmo credor, em condições substancialmente diferentes, essa troca ou alteração é tratada como uma anulação do reconhecimento do passivo original, e é reconhecido um novo passivo, sendo a diferença dos valores registada nos resultados.

Mensuração subsequente

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros ao justo valor através dos resultados são reconhecidos ao justo valor, sendo as suas variações reconhecidas em resultados.

Os empréstimos e contas a pagar, após o reconhecimento inicial são mensurados ao custo amortizado, através do método da taxa de juro efectiva. Ganhos e perdas são reconhecidos em resultados.

k) Provisões

As provisões são reconhecidas, quando e somente quando, a empresa tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, e seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada balanço e são ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa a essa data.

Financial liabilities are initially recognized at their fair value plus transaction costs, except for the category of financial liabilities at fair value through profit or loss, in which case transaction costs are recognized in profit or loss.

Derecognition of the financial liability occurs when the contractual obligations of the financial liability expire.

When a financial liability is replaced by another of the same creditor, under substantially different conditions, this exchange or change is treated as an annulment of the recognition of the original liability, and a new liability is recognised, with the difference in the amounts recorded in profit or loss.

Subsequent measurement

After initial recognition, financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized at fair value, with changes recognized in profit or loss.

Loans and accounts payable, after initial recognition, are measured at amortized cost, using the effective interest rate method. Gains and losses are recognized in profit or loss.

k) provisions

Provisions are recognized when, and only when, the company has a present obligation (legal or constructive) because of a past event, and it is probable that an outflow of resources will occur to resolve this obligation and the amount of the obligation can be reasonably estimated. Provisions are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the best estimate at that date.

Uma provisão para contratos onerosos é reconhecida quando os benefícios que a empresa prevê obter de um contrato são inferiores ao custo que a empresa irá, inevitavelmente, incorrer para cumprir as suas obrigações ao abrigo desse contrato. A provisão é medida tomando-se como base o valor actual do custo mais baixo previsto para terminar o contrato e o custo líquido previsto para continuar o contrato. Antes de uma provisão ser constituída, a empresa reconhece todas as perdas por imparidade nos activos associados a esse contrato.

l) Reconhecimento de gastos e rendimentos

A empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o princípio da especialização do exercício, pelo qual estes rendimentos são reconhecidos na data da transação que os origina, independentemente do respectivo pagamento ou recebimento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas, são registados nas rubricas de "Outros activos correntes" ou "Outros passivos correntes", consoante a natureza da diferença.

m) Reconhecimento do rédito

Os proveitos líquidos de descontos que incluem o imposto sobre o valor acrescentado representam o valor facturado de bens e serviços fornecidos pela empresa. A empresa mensura o proveito pelo justo valor de retribuição recebida ou a receber. O proveito é reconhecido apenas quando é provável que os benefícios económicos inerentes à transação fluam para a empresa e a quantia do proveito, custos associados incorridos ou a serem incorridos referentes a ela possam ser mensurados com fiabilidade. Se necessário o proveito é reconhecido separadamente em componentes identificáveis.

n) Impostos sobre o rendimento

Impostos correntes

O imposto corrente, activo ou passivo, é estimado com base no valor que se espera recuperar ou pagar às autoridades fiscais. A taxa legal de imposto usado

A provision for onerous contracts is recognized when the benefits that the company expects to obtain from a contract are less than the cost that the company will inevitably incur to fulfil its obligations under that contract. The provision is measured based on the present value of the lower expected cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing the contract. Before a provision is made, the company recognizes all impairment losses on the assets associated with that contract.

l) Recognition of expenses and income

The company records its expenses and income in accordance with the accrual principle, whereby these incomes are recognized on the date of the transaction that gives rise to them, regardless of the respective payment or receipt. Differences between the amounts received and paid and the corresponding income and expenses are recorded under "Other assets current assets" or "Other current liabilities", depending on the nature of the difference.

m) Revenue recognition

Income net of discounts that include value added tax represents the invoiced value of goods and services supplied by the company. The company measures income at the fair value of the consideration received or receivable. Income is recognized only when it is probable that the economic benefits inherent to the transaction will flow to the company and the amount of income, associated costs incurred or to be incurred in relation to it can be measured reliably. If necessary, income is recognized separately in identifiable components.

n) Income taxes

Current taxes

Current tax, asset, or liability is estimated based on the amount expected to be recovered or paid to the tax authorities. The statutory tax rate used to



para calcular o montante, é a que se encontra em vigor a data de relato, 32%.

O imposto corrente é calculado com base no lucro tributável do exercício, o qual difere do resultado contabilístico devido a ajustamentos à matéria coletável, resultante de gastos ou rendimentos não relevantes para efeitos fiscais, ou que apenas serão considerados noutros períodos contabilísticos, em conformidade com a legislação fiscal vigente.

Impostos diferidos

Os activos e passivos por impostos diferidos, correspondem ao valor do imposto a recuperar ou a pagar em períodos futuros, resultante de diferenças temporárias entre o valor de um activo ou de um passivo no balanço, e a sua base de tributação. Os prejuízos fiscais reportáveis assim como os benefícios fiscais, dão também origem a impostos diferidos.

Os activos por impostos diferidos são reconhecidos até ao montante em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros contra os quais possam ser deduzidos os activos por impostos diferidos.

Os impostos diferidos são calculados com base nas taxas fiscais decretadas para o período em que se prevê que seja realizado o respectivo activo ou passivo.

Os impostos sobre o rendimento (correntes ou diferidos) são reflectidos nos resultados do exercício, excepto nos casos em que as transações que os originaram tenham sido refletidas em outras rubricas de capitais próprios. Nestas situações, o correspondente imposto é igualmente reflectido por contrapartida de capitais próprios, não afectando o resultado do exercício.

o) Compensação

Quando existe um direito legal de compensação entre activos e passivos financeiros reconhecidos e não há intenção de pagar o passivo e realizar o activo simultaneamente, ou quitá-lo pelo valor líquido, todos efeitos financeiros relacionados são compensados.

calculate the amount is that in effect at the reporting date, 32%.

Current tax is calculated based on the taxable profit for the year, which differs from the accounting result due to adjustments to taxable income, resulting from expenses or income that are not relevant for tax purposes, or that will only be considered in other accounting periods, in accordance with the current tax legislation.

Deferred taxes

Deferred tax assets and liabilities correspond to the amount of tax to be recovered or payable in future periods, resulting from temporary differences between the value of an asset or a liability in the balance sheet, and its tax base. Reportable tax losses, as well as tax benefits, also give rise to deferred taxes.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will exist against which the deferred tax assets can be deducted.

Deferred taxes are calculated based on the tax rates enacted for the period in which the respective active or passive.

Income taxes (current or deferred) are reflected in the income statement, except in cases where the transactions that gave rise to them have been reflected in other equity items. In these situations, the corresponding tax is also reflected against equity, not affecting the result for the year.

o) Compensation

When there is a legal right of offset between recognized financial assets and liabilities and there is no intention to pay the liability and realize the asset simultaneously, or settle it at net value, all related financial effects are offset.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação de demonstrações financeiras exige que a administração efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impacto nos valores reportados nas demonstrações financeiras. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

As principais estimativas contabilísticas utilizadas são analisadas como segue:

Imparidade de contas a receber

A empresa reavalia periodicamente as evidências de imparidade de forma a aferir da necessidade de reconhecer perdas por imparidade adicionais. Nomeadamente, para a determinação do nível de perda potencial, são usadas estimativas da administração nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros. Tais estimativas são baseadas em pressupostos de diversos factores, podendo os resultados efectivos alterar no futuro, resultando em alterações dos montantes constituídos para fazer face a perdas efectivas.

Adicionalmente à análise de imparidade individual, a empresa efectua uma análise de imparidade colectiva das contas a receber para fazer face a situações de perda de valor que, embora não especificamente identificáveis, incorporam um grande risco de incumprimento face à situação inicial, no momento em que foram reconhecidos.

A empresa considera que a imparidade determinada com base na metodologia apresentada permite reflectir de forma adequada o risco associado à sua carteira de clientes.

3. Main judgments, estimates and accounting assumptions

The preparation of financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions within the scope of decision-making on certain accounting treatments with an impact on the amounts reported in the financial statements. The actual effects may differ from the estimates and judgments made, namely regarding the effect of actual costs and income.

The main accounting estimates used are analysed as follows:

Impairment of accounts receivable

The company periodically reassess the evidence of impairment to assess the need to recognize additional impairment losses. To determine the level of potential loss, management estimates are used in the calculation of amounts related to future cash flows. Such estimates are based on assumptions of several factors, and the actual results may change in the future, resulting in changes in the amounts constituted to cover actual losses.

In addition to the individual impairment analysis, the company carries out a collective impairment analysis of accounts receivable to deal with situations of loss of value that, although not specifically identifiable, incorporate a great risk of default in relation to the initial situation, at the time when were recognized.

The company considers that the impairment determined based on the methodology presented, allows an adequate reflection of the risk associated with its customer portfolio.



Imparidade de activos tangíveis e intangíveis

Os activos tangíveis são revistos para efeitos de imparidade, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

Ajustamentos ao valor realizável líquido

Os inventários são revistos para efeitos de ajustamento ao valor realizável líquido, sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

Vidas uteis dos activos tangíveis e intangíveis

A empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente, são baseadas na experiência, no estado e na condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas são sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos independentes.

Provisões para litígios judiciais

As provisões constituídas para fazer face a perdas prováveis em processos judiciais em que a empresa é parte interessada, são constituídas atendendo à expectativa de parte da Administração, sustentada na informação prestada pelos seus assessores jurídicos, sendo objecto de revisão anual.

Impostos

Os impostos sobre o rendimento (correntes e diferidos) são determinados com base nas regras definidas pelo enquadramento fiscal. No entanto, em algumas situações a legislação fiscal não é suficientemente clara e objectiva e poderá dar origem a diferentes interpretações, nestes casos, os valores registados resultam do melhor entendimento sobre o adequado enquadramento das suas operações, o qual é suscetível de poder vir a ser questionado pelas Autoridades Fiscais.

Impairment of tangible and intangible assets

assets are reviewed for impairment whenever there are facts or circumstances that indicate that their carrying amount exceeds the recoverable amount.

Adjustments to net realizable value

Inventories are reviewed for purposes of adjustment to net realizable value, whenever there are facts or circumstances that indicate that their carrying amount exceeds the recoverable amount.

Useful lives of tangible and intangible assets

The company continually reassess its estimates of the useful lives of tangible and intangible assets. Remaining useful life estimates are based on experience, condition, and operating condition of the asset. If deemed necessary, these estimates are supported by technical opinions issued by independent experts.

Provisions for litigation

The provisions set up to cover probable losses in legal proceedings in which the company is an interested party, are set up considering the expectations of the Board of Directors, based on the information provided by its legal advisors, and are subject to annual review.

Taxes

Income taxes (current and deferred) are determined based on the rules defined by the tax framework. However, in some situations the tax legislation is not sufficiently clear and objective and may give rise to different interpretations, questioned by the Tax Authorities.

On the other hand, the Tax Authorities have the option of reviewing the company's tax position for a period of 10 years, which may result in possible corrections, due to different interpretations and/or non-compliance with tax

Por outro lado, as Autoridades Fiscais dispõem da faculdade de rever a posição fiscal da empresa durante um período de 10 anos, podendo daí resultar, eventuais correções, devido a diferentes interpretações e/ou incumprimento da legislação fiscal, nomeadamente em sede de IRPC, IRPS e IVA.

A Administração acredita ter cumprido com todas as obrigações fiscais a que a empresa se encontra sujeita, pelo que não se espera que eventuais correções à matéria coletável declarada, decorrentes destas revisões, venham a ter um efeito nas demonstrações financeiras.

4. Alterações de políticas contabilísticas, de estimativas e erros.

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2021, não ocorreram quaisquer alterações de políticas. De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que motivem a ré-expressão das quantias comparativas.

legislation, namely in terms of IRPC, IRPS and VAT.

Management believes that it has complied with all tax obligations to which the company is subject, so it is not expected that any corrections to the declared taxable income, resulting from these reviews, will influence the financial statements.

4. Changes in accounting policies, estimates and errors.

In the year ended 31 December 2021, there were no policy changes. Likewise, there were no significant changes in estimates, nor were errors detected that motivate the restatement of the comparative amounts.





5. Investimento de capital

5. Capital investment

CUSTO COST	Saldo Inicial Opening balance	Aumentos Additions	Abates Disposals	Regul / transf. Adjust/Transf	Saldo Final Closing Balance
Activos tangíveis Tangible assets					
Construções Constructions	5.591.309.479	355.920.618	-	-	5.947.230.097
Equipamento básico Basic equipment	17.915.666	6.368.960	-	-	24.284.626
Mobiliário e equipamento administrativo social Furniture and social administrative equipment	3.340.086	2.122.364	-	-	5.462.449
Equipamento de transporte Transport equipment	29.405.452	43.483.001	870.000	(2.100.000)	69.918.453
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	552.350	-	-	-	552.350
Outros activos tangíveis Other tangible assets	292.452	324.143.880	-	-	324.436.332
Subtotal	5.642.815.484	732.038.824	870.000	(2.100.000)	6.371.884.308
Activos intangíveis Intangible assets					
Primavera	2.249.684	159.620	-	-	2.409.304
SPV do contrato de concessão SPV of the concession contract	113.262.951	-	-	-	113.262.951
Sistema de cobrança na portagem (Katembe/Mudissa) Toll fee collection system (Katembe / Mudissa)	-	59.883.217	-	-	59.883.217
Subtotal	115.512.636	60.042.837	-	-	175.555.473
Investimento em curso Investment in progress					
Activos tangíveis Tangible assets	468.187.203	1.187.541.862	-	564.853.610	2.220.582.675
Subtotal	468.187.203	1.187.541.862	-	564.853.610	2.220.582.675
Activos brutos Gross assets	6.226.515.323	1.979.623.523	870.000	562.753.610	8.768.022.456

AMORTIZAÇÕES AMORTIZATIONS	Saldo Inicial Opening balance	Reforço Charge for the year	Abates Disposals	Regularizações Regularizations	Saldo Final Closing Balance
Activos tangíveis Tangible assets					
Construções Constructions	117.907.899	122.061.426	-	-	239.969.325
Equipamento básico Basic equipment	2.560.503	5.300.632	-	-	7.861.134
Mobiliário e equipamento administrativo social Furniture and social administrative equipment	65.056	443.712	-	-	508.769
Equipamento de transporte Transport equipment	2.888.558	12.150.554	181.250	-	14.857.861
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	-	60.210	-	-	60.210
Grandes reparações Major repairs	-	-	-	-	-
Outros activos tangíveis Other tangible assets	19.265	3.316.662	-	-	3.335.927
Subtotal	123.441.280	143.333.196	181.250	0	266.593.226
Activos intangíveis Intangible assets					
Primavera	7.125.803	589.371	-	-	636.239
SPV do contrato de concessão SPV of the concession contract	-	28.315.738	-	-	35.394.672
Sistema de cobrança na portagem (Katembe/Mudissa) Toll fee collection system (Katembe / Mudissa)	-	8.732.969	-	-	8.732.969
Subtotal	7.125.803	37.638.078	-	-	44.763.881
AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS ACCUMULATED AMORTIZATIONS	130.567.083	180.971.274	181.250	-	311.357.107
Activos líquidos Net assets	6.095.948.240		688.750	562.753.610	8.456.665.348



6. Clientes

6. Customers

	2021	2020	Varição Changes
Agility warehouse Park	-	68.752	(68.752)
China Jiangxi Invest Moç	-	141.000	(141.000)
Duma Dumana serviços	-	50.329	(50.329)
Lonagro Moç	-	57.600	(57.600)
MMT steel Mills	-	45.000	(45.000)
PETRO-SASOL	82.191	97.183	(14.992)
Sekeleka investimentos	99.900	99.600	300
Tonny Kurula	0	5.000	(5.000)
Total Moçambique	545.752	285.338	260.414
MMI-Steel Moç	30.000	-	30.000
Tonny Kurula	45.000	-	45.000
Genius Investiments	16.600	-	16.600
Turbo Limas	17.200	-	17.200
Galp	1.108.302	-	1.108.302
Cameil oil	616.625	-	616.625
Fernando Jose Samssone	75.000	-	75.000
Ginav	5.150	-	5.150
Total	2.641.720	849.801	1.791.919

7. Outros activos financeiros

A rúbrica de outros activos financeiros decompõe - se como segue:

		2021	2020	Varição Changes
Dívidas de fornecedores	a)	60.931.318	37.071.864	23.859.454
Debts with suppliers	a)			
Forn de investimentos de capital - Adiantamentos	b)	74.466.426	100.189.316	(25.722.890)
Equity Investments - Advances	b)			
Caução de concessão		5.640.000	5.640.000	0
Concession guarantee				
Subtotal		141.037.745	142.901.181	(1.863.436)

7. Other financial assets

The item of other financial assets is broken down as follows:





a) Adiantamentos aos fornecedores

Os Adiantamentos aos fornecedores apresentam-se como segue:

	2021	2020	Varição Changes
CarTrack	228.717	167.262	61.455
COSEBA	0	148.959	(148.959)
Divitec, Lda	0	116.473	(116.473)
Entrepoto Auto Maputo	446.770	445.458	1.312
Feul Charcutaria	0	298.350	(298.350)
FITC- Future Industry Trade Corporation, Lda	115.001	115.001	0
Instituto Nacional de Normalização e Qualidade	450.143	371.643	78.500
Mass Meeters Mozambique	0	132.210	(132.210)
Pandora Box, Lda	112.536	112.536	0
Sena Hotel, Lda	546.000	182.000	364.000
Sociedade Moçambicana de Gestão de Planos de Saúde	0	1.758.640	(1.758.640)
Delano	0	32.391.253	(32.391.253)
Vanangas Tours, Lda	0	241.080	(241.080)
Centavo	1.608.048	0	1.608.048
China Road and Bridge Corporation	5.607.304	0	5.607.304
China State Const Eng Corp Mozambique	12.500.000	0	12.500.000
Electricidade de Moçambique	7.422.421	0	7.422.421
Movitel, SA	5.863.617	0	5.863.617
OBB green project - engenharia construções	5.000.000	0	5.000.000
Total Moçambique, SARL	1.742.498	0	1.742.498
Toyota Auto Maputo	1.278.401	0	1.278.401
Outros adiantamentos Other advances	18.009.865	591.000	17.418.865
			0
Total	60.931.320	37.071.864	23.859.456

a) Advances to suppliers

The following are details of advances to suppliers:

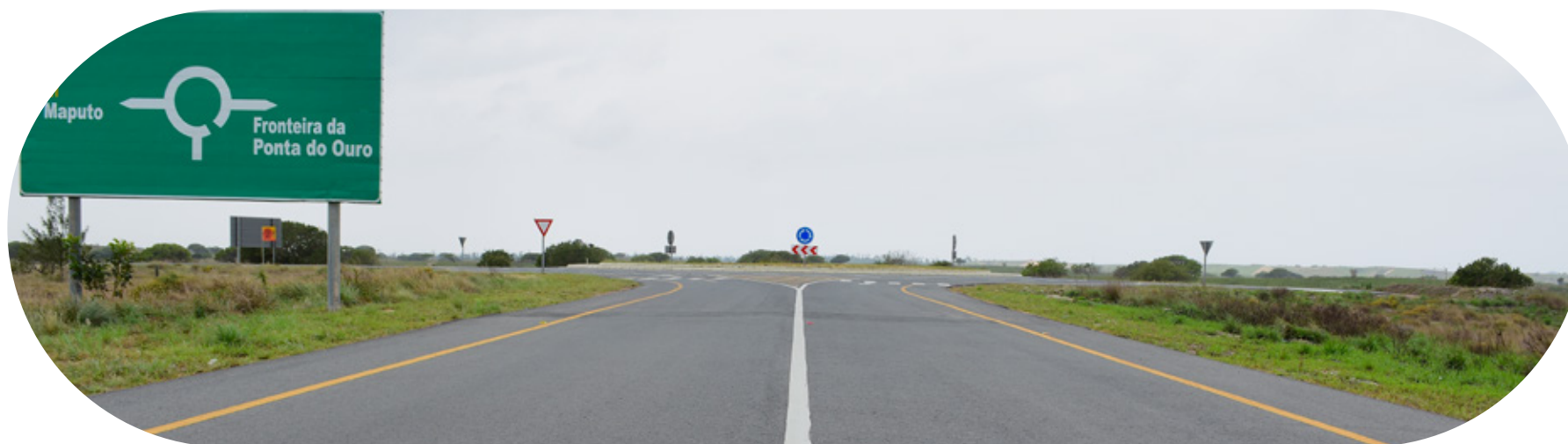
b) Adiantamentos aos fornecedores de investimento de capital

A rubrica fornecimentos de investimentos de capital - Adiantamentos decompõe-se como segue:

b) Advances to capital investment providers

The caption Supplies of capital investments - Advances is broken down as follows:

	2021	2020	Variação Changes
China Road and Bridge Corporation	22.000.000	100.000.000	(78.000.000)
MC Net	50.691.653	0	50.691.653
CML	0	149.239	(149.239)
Outros adiantamentos Other advances	1.774.774	40.077	1.734.697
Total	74.466.426	100.189.316	(25.722.890)





8. Outros activos correntes

8. Other current assets

	2021	2020	Varição Changes
Devedores Debtors			
Adiantamentos aos trabalhadores Advances to employees	0	30.000	(30.000)
	0	30.000	(30.000)
Acréscimos de rendimentos e gastos diferidos Accrued deferred income and expenses			
Outro rendimentos (Public e acessos) Other income (Public and accesses)	6.104.832	2.941.754	3.163.078
Bilhetes de portagem Toll tickets	3.813.733	1.239.831	2.573.902
Seguros viaturas/acidentes de trabalho Vehicle insurance/Labour accident insurance	473.314	120.596	352.718
Serviços de manutenção Maintenance services	103.623.731	103.498.741	124.990
Seguro de saúde Health insurance	1.562.200	0	1.562.200
Rastreamento/cartrack Tracking / car track	145.980	0	145.980
Material de escritório Office supplies	1.122.632	0	1.122.632
Diversos Gastos Miscellaneous Expenses	116.100	0	116.100
Total	116.962.521	107.830.922	9.131.600

c) Corresponde a provisões feitas das várias despesas suportadas pela REVIMO no âmbito da manutenção e conservação das estradas nacionais.

c) Corresponds to the provision made for the various expenses borne by REVIMO within the scope of maintenance and upkeep of national roads.

9. Estado

9. Government

	2021	2020	Varição Changes
Devedor Estado Government Debits			
IRPC - Benefícios fiscaís IRPC - Tax benefits	12.577.010	-	12.577.010
IRPC - pagamento por conta IRPC - payment on account	19.743.378	-	19.743.378
IRPC - pagamento especial por conta IRPC - special payment on account	100.000	-	100.000
IRPC Retido sobre juros Vencidos IRPC Withheld on Overdue Interest	4.936.373	2.446.844	2.489.529
IVA a recuperar VAT to be recovered	135.209.899	29.857.338	105.352.562
Total de Devedor Estado Total Government debits	172.566.660	32.304.182	140.262.479
Credor estado Government Credits			
IRPC	56.906.623	39.465.678	17.440.945
IRPS - Impostos retidos na fonte IRPS - Taxes withheld at source	2.562.900	2.087.606	475.295
INSS	1.378.819	956.907	421.912
Outros impostos Other taxes	66.259	64.183	2.076
Subtotal	60.914.601	42.574.374	18.340.228
Saldo devedor / (credor) Debit balance / (creditor)	111.652.059	(10.270.192)	121.922.251



10. Caixa e equivalentes de caixa

A decomposição de caixa e equivalentes de caixa por moeda de origem apresenta-se como segue:

10. Cash and cash equivalents

The breakdown of cash and cash equivalents by currency of origin is as follows:

	2021	2020	Varição Changes
Caixa Cashier	6.908.162	7.795.126	(886.964)
	6.908.162	7.795.126	(886.964)
Saldos de Bancos em MZN Bank Balances in MZN			
BCI	27.041.066	425.759.959	(398.718.893)
ABSA	12.718.743	1.534.377	11.184.366
Standard Bank	33.404.300	20.519.042	12.885.258
BIG	26.489.311	0	26.489.311
Access	77.017.847	0	77.017.847
BIM	51.001.893	0	51.001.893
	227.673.160	447.813.378	(220.140.218)
Saldos de Bancos em USD Bank Balances in USD			
ABSA	2.142.480	643.264	1.499.216
Standard Bank	379	445	(66)
	2.142.859	643.709	1.499.150
Saldos de Bancos em ZAR Bank Balances in ZAR			0
BCI	6.345.333	1.740.335	4.604.998
ABSA	336.310	154.627	181.683
Standard Bank	624.422	790.726	(166.303)
	7.306.066	2.685.688	4.620.378
Total	244.030.247	458.937.901	(214.907.654)

A rubrica de depósitos à ordem e a prazo apresenta-se como segue:

The deposit accounts and savings accounts are as follows:

	2021	2020	Variação Changes
Depósitos à ordem Deposit Accounts			
BCI - MZN	27.041.066	425.759.959	(398.718.893)
BCI - ZAR	6.345.333	1.740.335	4.604.998
ABSA - MZN	12.718.743	1.534.376	11.184.367
ABSA - ZAR	336.310	154.627	181.683
ABSA - USD	2.142.480	643.264	1.499.216
Standard Bank - MZN	2.904.300	0	2.904.300
Standard Bank - ZAR	624.422	790.726	(166.304)
Standard Bank - USD	379	445	(66)
BIG - MZN	1.298.607	0	1.298.607
Acess Bank - MZN	77.017.847	0	77.017.847
BIM - MZN	51.001.893	0	51.001.893
	181.431.380	430.623.732	(249.192.352)
Depósitos à prazo Long term deposit			
Standar Bank	30.500.000	20.519.042	9.980.958
BIG - Banco de Investimento Global	25.190.704	0	25.190.704
	55.690.704	20.519.042	35.171.662
Total de Depósitos a ordem + Depósitos a prazo	237.122.085	451.142.775	(214.020.690)
Total Deposit Accounts + Long term deposit			



11. Capital próprio

A rubrica de capital próprio apresenta-se como segue:

	2021	2020	Variação Changes
Capital social / Share Capital	660.000.000	660.000.000	-
Reservas / Legal reserve	5.359.145	-	5.359.145
Resultados Transitados / Transited results	101.823.758	-	101.823.758
Resultado do exercício / Profit for the year	125.979.047	107.182.903	18.796.144
Total	893.161.950	767.182.903	125.979.047

A composição do capital social apresenta-se como segue:

Capital social Share capital	31 - Dez Dec - 21		31 - Dez Dec- 20	
	MZN	%	MZN	%
Accionista / Shareholder				
Fundo de Estradas / Road Fund	462.000.000	70%	462.000.000	70%
Fundo de Pensões do Banco de Moçambique (FPBM) / Bank of Mozambique Pension Fund (FPBM)	99.000.000	15%	99.000.000	15%
Instituto Nacional de Segurança Social (INSS) / National Institute of Social Security (INSS)	99.000.000	15%	99.000.000	15%
Total	660.000.000	100%	660.000.000	100%

11. Equity

The equity item is presented as follows:

The composition of the share capital is presented as follows:

12. Empréstimos obtidos

	2021	2020	Variação Changes
Não corrente Not current	32.160.344	8.567.276	23.593.068
Corrente Current	4.559.694	2.183.692	(2.376.003)
Total	36.720.038	10.750.967	25.969.071

A rubrica de empréstimos obtidos subdivide-se em:

12. Loans obtained

The item of loans obtained is sliced into:

Empréstimos Obtidos		
Leasing BCI n° 18200688	i)	2.418.554
Leasing BCI n° 18200533	ii)	2.383.440
Leasing BCI n° 18200411	iii)	2.418.554
Leasing BCI n° 18232777	iv)	11.856.290
Leasing ABSA	v)	17.643.200
Total de empréstimos obtidos	Total loans obtained	36.720.038

i. Leasing BCI n° 18200688

Financiamento de médio prazo, de 29/01/2021 a 04/12/2025 no montante de 3.297.799,65 MZN à taxa de juro de 13,5%. A 31 de Dezembro de 2021 o valor em dívida é 2.418.554,02 MZN.

ii. Leasing BCI n° 18200533

Financiamento de médio prazo, de 29/01/2021 a 04/12/2025 no montante de 3.249.920,00 MZN à taxa de juro de 13,5%. A 31 de Dezembro de 2021 o valor em dívida é 2.383.439,86 MZN.

i. BCI Leasing No. 18200688

Medium-term financing, from 29/01/2021 to 12/04/2025 in the amount of 3.297.799.65 MZN at an interest rate of 13.5%. As at 31 December 2021, the outstanding amount is 2.418.554.02 MZN.

ii. BCI Leasing No. 18200533

Medium-term financing, from 29/01/2021 to 12/04/2025 in the amount of 3.249.920.00 MZN at an interest rate of 13.5%. As at 31 December 2021, the outstanding amount is 2.383.439.86 MZN.



iii. Leasing BCI n° 18200411

Financiamento de médio prazo, de 29/01/2021 a 04/12/2025 no montante de 3.297.799,65 MZN à taxa de juro de 13,5% A 31 de Dezembro de 2021 o valor em dívida é 2.418.554.02 MZN.

iv. Leasing BCI n° 18232777

Financiamento de médio prazo, de 24/02/2021 a 24/02/2025 no montante de 15.821.204.00 MZN à taxa de juro de 13,5%. A 31 de Dezembro de 2021 o valor em dívida é 11.856.290.24 MZN.

O financiamento destinou-se à aquisição de 4 viaturas da marca Ford Ranger T6 3200 Wildtrack.

v. Leasing ABSA

Financiamento de médio prazo, de 31/10/2021 a 30/10/2025 no montante de 18.080.231,00 MZN à taxa de juro de 17,5%. A 31 de Dezembro de 2021 o valor em dívida é 17.643.200.00 MZN.

O financiamento destinou-se à aquisição de 9 viaturas de marcas diversas:

- Hyundai Atos AKR 937 MC	- Nissan Hardbody AIC 114 MC	- Nissan Hardbody AIC 172 MC	- Nissan Hardbody AIC 174 MC
- Nissan Navara AIB 530 MC	- Nissan Navara AIC 169 MC	- Isuzu KB AIC 144 MP	- Isuzu Mux AIC 188 MP

iii. BCI Leasing No. 18200411

Medium-term financing, from 29/01/2021 to 12/04/2025 in the amount of 3.297.799.65 MZN at an interest rate of 13.5% As at 31 December 2021, the outstanding amount is 2.418.554.02 MZN.

iv. BCI Leasing No. 18232777

Medium-term financing, from 02/24/2021 to 02/24/2025 in the amount of 15.821.204.00 MZN at an interest rate of 13.5%. As at 31 December 2021, the outstanding amount is 11.856.290.24 MZN.

The financing was intended for the acquisition of 4 Ford Ranger T6 3200 Wildtrack vehicles .

v. ABSA leasing

Medium-term financing, from 31/10/2021 to 30/10/2025 in the amount of 18.080.231.00 MZN at an interest rate of 17.5%. As at 31 December 2021, the outstanding amount is 17.643.200.00 MZN.

The financing was intended for the purchase of 9 vehicles of different brands:

Preço de compra	Purchase price	Pagamento inicial / Depósito	Initial Payment / Deposit	Valor a Financiar	Amount to be financed
Preço de custo do Activo: Asset cost price: 20.124.004.93 MZN		Valor residual (IVA incluído) MZN Residual value (VAT included) MZN		Total A: 20.124.004.93 MZN	
IVA: MZN VAT: MZN		Depósito de numerário (IVA incl. MZN) Cash deposit (VAT included MZN)		Total B: 2.043.773.93 MZN	
Total A: 20.124.004.93 MZN		Total B: 2.043.773.93 MZN		Financiamento: Financing: 18.080.231.00 MZN	

13. Fornecedores

Os fornecedores apresentam-se como segue:

13. Suppliers

The suppliers are presented as follows:

	2021	2020	Varição Changes
BVM-Bolsa de Valores de Moçambique	0	830.000	(830.000)
Chele Serviços e Consultoria, Lda	671.878	1.365.866	(693.989)
China state const eng corp Mozambique	370.413	5.176.799	(4.806.386)
Clínica dr Abrantes, Lda	2.027.100	600.000	1.427.100
Construções Karina, Ida	11.441.517	5.974.347	5.467.169
Electricidade de Moçambique	9.325.818	564.208	8.761.610
Electro & Serviços, Lda	3.072.357	2.976.148	96.209
Engco Eléctrica	0	23.988.337	(23.988.337)
E-technology soc unip.Lda	0	3.210.454	(3.210.454)
F.L. Gaspar Moçambique, Lda	791.140	1.137.722	(346.581)
JE Construções	0	1.260.240	(1.260.240)
JJR MOCAMBIQUE	5.893.733	10.719.182	(4.825.448)
MCA Serviços Lda	1.532.360	0	1.532.360
MHL Construções e Logística	3.033.196	0	3.033.196
MozComputers, Lda	1.316.931	542.820	774.111
MZ Betar - Engenheiros e consultores	2.733.414	1.702.734	1.030.679
Nhango Construções	0	1.210.714	(1.210.714)
OBB green project - engenharia construções	0	2.493.317	(2.493.317)
Prestige	0	823.491	(823.491)
Ribas Security Lda	576.000	1.317.000	(741.000)
Sinavia- Sinalização e Pintura, Limitada	836.691	2.261.332	(1.424.641)
TES-TOP	0	4.761.212	(4.761.212)
EDM Estrada Circular de Maputo	32.924.111	0	32.924.111
EDM Ponte Maputo KaTembe	19.827.517	0	19.827.517
Fornecedores diversos Various suppliers	17.277.464	3.439.954	13.837.510
Total	113.651.639	76.355.876	37.295.763



14. Outros passivos financeiros

Os passivos financeiros apresentam-se como segue:

Outros Passivos financeiros		2021	2020	Varição	
Other financial liabilities				Changes	
Não corrente Not current					
Empréstimos obtidos	Loans obtained	d)	2.572.758.891	574.455.000	1.998.303.891
Infraestruturas concessionadas	Granted infrastructure	e)	4.931.309.479	4.931.309.479	0
			7.504.068.370	5.505.764.479	1.998.303.891
Correntes Current					
Fornecedores de investimentos de capital C/C	C/C equity investment providers	f)	253.820.555	190.446.489	63.374.066
Adiantamentos de clientes	Advances from customers		3.585.579	0	3.585.579
			257.406.134	190.446.489	66.959.646
Total			7.761.474.504	5.696.210.968	2.65.263.537

d) Corresponde aos empréstimos concedidos pelo FPBM (Kuhanha) e pelo Instituto Nacional de Segurança Social (INSS).

Os contratos dos empréstimos foram acordados entre FPBM e INSS no montante total de US\$ 35.000.000, sendo que cada um deles concede 50% do valor total. O empréstimo vencerá juros remuneratórios a taxa de MIMO - taxa de juro de política monetária em vigor na data de assinatura do contrato, reduzida de um spread de 5% a ser pago semestralmente partir de Julho de 2021, e o reembolso do capital a ser pago em prestações semestrais, iguais e sucessivas, a iniciar em Janeiro de 2023. Todos os valores desembolsados em Meticais pelas entidades serão reembolsados ao mesmo valor em meticais, excepto o juro previamente estabelecido.

14. Other financial liabilities

Financial liabilities are presented as follows:

d) Corresponds to loans granted by the FPBM (Kuhanha) and the National Institute of Social Security (INSS).

The loan contracts were discussed between FPBM and INSS in the total amount of US\$ 35.000.000, having been agreed that each party would grant 50% of the total amount. The loan will bear remunerative interest at the MIMO rate - the monetary policy interest rate in force at the date of contract signing, reduced by a 5% spread to be paid semi-annually from July 2021, and the reimbursement of the principal to be paid in semi-annual, equal and successive instalments, starting from January 2023. All amounts disbursed by these entities in Meticais will be reimbursed at the same amount in meticais, and the interest previously established.

Detalhes dos empréstimos:

Loan details:

Descrição Description	Montante Amount
Fundo de Pensões do Banco de Moçambique (KUHANHA) Bank of Mozambique Pension Fund (KUHANHA)	
Saldo a 01/01/2021 Balance on 01/01/2021	574.455.000
Desembolso do FPBM (Kuhanha) FPBM disbursement (Kuhanha)	1.302.258.891
Saldo a pagar à Kuhanha a 31/12/2021 Balance payable to Kuhanha on 31/12/2021	1.302.258.891
INSTITUTO NACIONAL DE SEGURANÇA SOCIAL (INSS) NATIONAL INSTITUTE OF SOCIAL SECURITY (INSS)	
Desembolso do Instituto Nacional de Segurança Social (INSS) Disbursement from the National Institute of Social Security (INSS)	1.270.500.000
Saldo a pagar ao INSS a 31/12/2021 Balance payable to the INSS on 31/12/2021	1.270.500.000
TOTAL	2.572.758.891

e) Corresponde a 5% do valor total do investimento realizado pelo Governo da República de Moçambique relacionado com o contrato de concessão. O valor total de investimento é de US\$ 1.517.325.994, no qual a concessionária é obrigado a pagar ao concedente o corresponde a cinco por cento anuais a títulos de amortização, incidente sobre quarenta por cento dos investimentos realizados.

e) Corresponds to 5% of the total value of the investment made by the Government of the Republic of Mozambique related to the concession contract. The total investment amount is US\$ 1,517,325,994, in which the concessionaire is obliged to pay the grantor the corresponding five percent annual amortization bonds, levied on forty percent of the investments made.



f) Detalhes de Fornecimentos de investimentos de capital C/C

f) Details of C/C Equity Investments Supplies

	2021	2020	Varição Changes
Centavo	11.250.000	0	11.250.000
Carvalho & Araujo, Lda	0	2.687.256	(2.687.256)
China Road and Bridge Corporation	48.482.128	39.932.386	8.549.742
China state const eng corp Mozambique	0	20.000.000	(20.000.000)
Construções Karina, Lda	53.151.044	0	53.151.044
Delano	6.968.450	32.391.253	(25.422.803)
Electro Ferragens LDA	0	192	(192)
Engco Eléctrica	12.918.965	0	12.918.965
E-technology soc unip.Lda	0	81.900	(81.900)
Incentea-Tecnologia de Gestao Lda	200.884	837.018	(636.134)
Julen Construcoes Lda	0	82.128.634	(82.128.634)
JRC Construcoes e Obras publicas, SA	9.385.638	0	9.385.638
Mcnet	16.405.298	0	16.405.298
MozComputers, Lda	0	330.260	(330.260)
MozModulo	0	937.924	(937.924)
MZ Betar - Engenheiros e consultores	3.503.791	0	3.503.791
Nyanga- Group Lda	1.265.940	0	1.265.940
RIPORTICO Engenharia de Moçambique	1.919.456	0	1.919.456
Ofudo, Lda	0	9.427.998	(9.427.998)
Tecnica - engenheiros consultores, Lda	8.567.449	1.691.597	6.875.852
Terai	8.788.465	0	8.788.465
TES-TOP	5.228.450	0	5.228.450
Zhongmei Engineering group, Lda	64.446.980	0	64.446.980
Outros Others	1.337.617	70	1.337.547
Total	253.820.555	190.446.489	63.374.066

15. Outros passivos correntes

15. Other current liabilities

	2021	2020	Varição Changes
Acréscimos de gastos e rendimentos diferidos: Accrued expenses and deferred income:			
Taxas de concessão Concession fees	146.965.972	66.880.712	80.085.260
Outros empréstimos - Serviço da dívida Other Loans - Debt Service g)	83.808.919	41.904.460	41.904.460
Outros acréscimos de gastos Other accrued expenses	37.206.616	136.325.751	(99.119.135)
Seguro de saúde Health insurance	0	586.213	(586.213)
Total	267.981.508	245.697.137	22.284.371

g) No âmbito do contrato de concessão foi acordado entre a concessionária e o concedente o pagamento do serviço da dívida corresponde a 3.492.038 MZN por mês, pagável trimestralmente.

g) Within the scope of the concession contract, it was agreed between the concessionaire and the grantor that the debt service payment corresponds to 3.492.038 MZN per month payable by quarter.

16. Vendas e prestação de serviços

Esta conta pode ser analisada como segue:

16. Sales and service provision

This account can be analysed as follows:

	2021	2020	Varição Changes
Prestação de serviços (Portagens) Provision of services (Tolls) h)	1.003.572.803	829.225.474	174.347.329
Prestação de serviços (viaturas de matrículas estrangeira) Provision of services (foreign registration vehicles)	97.678.821	9.354.103	88.324.718
Prestação de serviços (Publicidade) Provision of services (Advertising)	19.281.404	20.009.157	(727.753)
Prestação de serviços (Acessos) Provision of services (Access)	13.845.992	8.159.765	5.686.226
Total	1.134.379.020	866.748.499	267.630.521



h) Corresponde as vendas das portagens de Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Dondo, Nhamatanda e Chimoio.

A REVIMO, SA aprovou a contratação de três empresas provedoras de sistemas de cobranças, nomeadamente, ATOM (Vai implementar sistema de cobrança nas portagens de Dondo, Nhamatanda e Chimoio), a MCnet (empresa que vai implementar o sistema de cobrança nas novas portagens da Circular de Maputo) e a Ufudo (empresa que vai implementar o sistema de cobranças nas portagens da estrada de ligação, incluindo Macaneta e ponta de Ouro). O trabalho de implementação de sistema para as portagens da N6 (Dondo, Nhamatanda e Chimoio) está em curso.

17. Gastos com pessoal

Os gastos com o pessoal avaliam-se como segue:

	2021	2020	Variação Changes
Remunerações dos trabalhadores Remuneration of employees	161.706.523	104.037.628	57.668.895
Encargos sobre remunerações Charges on remuneration	5.199.800	3.020.966	2.178.834
Ajudas de custo Subsistence allowance	3.446.713	10.475.043	(7.028.330)
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss Labour accident and occupational disease insurance	977.688	340.227	637.460
Seguros de saúde Health insurance	6.460.219	586.213	5.874.006
Despesas de alimentação Food expenses	5.618.707	189.605	5.429.102
Assistência medica medicamentosa Medication medical assistance	3.491.063	371.192	3.119.871
Recursos humanos Human Resources	3.697.957	8.311.253	(4.613.296)
Outros gastos Other expenses	502.613	0	502.613
Total	191.101.284	127.332.128	63.769.156

h) Corresponds to sales of tolls in Katembe, Mudissa, Macaneta, Mahubo, Ponta D'Ouro, Dondo, Nhamatanda and Chimoio.

REVIMO, SA approved the hiring of three companies that provide collection systems. ATOM (will implement a collection system for the tolls of Dondo, Nhamatanda and Chimoio); MCnet (a company that will implement the collection system for the new tolls on the Maputo Ring Road) and Ufudo (company that will implement the toll collection system on the connection road including Macaneta and Ponta de Ouro). The work to implement the system for the tolls on the N6 (Dondo, Nhamatanda and Chimoio) is in progress.

17. Personnel expenses

Costs with personnel are assessed as follows:

18. Fornecimentos e serviços de terceiros

Esta rubrica analisa-se como segue:

18. Third party supplies and services

This item is analysed as follows:

	2021	2020	Varição Changes
Água Water	1.549.305	297.070	1.252.234
Electricidade Electricity	i) 23.512.206	45.774.828	(22.262.622)
Combustíveis Fuels	6.865.791	3.980.345	2.885.445
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido Quick-wear tools and utensils	419.187	1.133.382	(714.194)
Material de Manutenção e reparação Maintenance and repair material	1.784.850	2.825.787	(1.040.937)
Material de escritório Office supplies	12.892.408	9.981.751	2.910.658
Livros e documentação técnica Books and technical documentation	6.340	15.472	(9.132)
Manutenção e reparação Maintenance and Repair	j) 234.053.257	227.682.773	6.370.484
Transportes de carga Cargo transportation	153.199	1.848.484	(1.695.285)
Transportes de pessoal Transport for personnel	14.747.148	13.676.196	1.070.951
Comunicações Communications	5.669.086	2.162.006	3.507.080
Honorários Fees	2.901.550	662.844	2.238.705
Publicidade e propaganda Advertising and marketing	2.026.457	1.113.021	913.435
Deslocações e estadias Travel and stays	2.350.112	2.244.959	105.153
Despesas de representação Representation expenses	933.478	42.751	890.727
Contencioso e notariado Litigation and Notary	39.423	23.915	15.508
Rendas e alugueres Incomes and rents	1.639.237	976.530	662.708
Seguros Insurance	1.666.666	623.327	1.043.339
Limpeza, higiene e conforto Cleaning, hygiene and comfort	12.546.061	10.452.694	2.093.366
Vigilância e segurança Surveillance and Security	14.723.854	13.654.009	1.069.845
Trabalhos especializados Specialized jobs	31.395.565	17.134.416	14.261.149
Equipamento de proteção para trabalhadores Protective equipment for workers	7.378	422.970	(415.592)
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	20.032.268	9.440.827	10.591.441
Total	391.914.826	366.170.360	25.744.465



i) Inclui o valor relacionado com custos de electricidade das instalações e da estrada circular de Maputo.

j) Inclui a manutenção das estradas Maputo Katembe, Circular e N6, a iluminação pública das estradas.

i) Includes the value related to electricity costs of the facilities and the Maputo ring road.

j) It includes the maintenance of Maputo Katembe, Circular and N6 roads, street lighting.

19. Outros ganhos e perdas operacionais

Os outros gastos e perdas operacionais decompõem-se em:

19. Other operating gains and losses

Other operating expenses and losses are broken down into:

	2021	2020	Variação Changes
Ganhos em investimentos de capital / Gains on capital investments	943.641	0	943.641
Outros rendimentos alheios ao valor acrescentado / Other non-value-added income	14.104.316	2.272.183	16.376.499
Outros rendimentos e ganhos operacionais / Other operating income and gains	15.047.957	2.272.183	16.376.499
Impostos e taxas / Taxes and fees	88.945.443	66.920.473	22.024.971
Perdas em investimento de capital / Capital investment losses	688.750	0	688.750
Quotizações / Dues	8.400	126.800	(118.400)
Donativos / Donations	400.000	29.370	370.630
Multas e penalidades / Fines and penalties	693.215	218.533	474.681
Outros / Others	641.173	250.615	390.557
Outros gastos e perdas operacionais / Other operational expenses and losses	91.376.980	67.545.791	23.831.190
Total	(76.329.024)	(65.273.608)	40.207.688

k) A rubrica de impostos e taxas decompõe-se da seguinte forma:

k) The item of taxes and fees is broken down as follows:

	2021	2020	Varição Changes
Impostos e taxas Taxes and fees			
Imposto de selo Stamp tax	121	124	(3)
Impostos autárquicos Municipal taxes	6.750	0	6.750
Taxa variável Variable rate	55.062.581	41.858.033	13.204.548
Taxa fixa Flat rate	25.022.679	25.022.679	0
Portagem e estacionamento Toll and parking	45.272	39.637	5.635
Taxa de radiodifusão Radio broadcasting fee	8.591	0	8.591
Taxa de lixo Garbage collection fee	63.133	0	63.133
Publicidades Ads	57.600	0	57.600
Outras taxas Other taxes	8.678.716	0	8.678.716
Total	88.945.443	66.920.473	13.216.931

20. Rendimentos financeiros

Os rendimentos financeiros são compostos por:

20. Financial income

Financial income is composed of:

	2021	2020	Varição Changes
Juros obtidos Interests earned	24.681.864	12.234.221	12.447.644
Diferenças cambiais favoráveis Favourable currency differences	1.124.493	730.386	394.107
Outros rendimentos financeiros Other financial income	153.492	0	153.492
Total	25.959.849	12.964.607	12.995.242



21. Gastos financeiros

Os gastos financeiros incluem os seguintes saldos:

	2021	2020	Variação Changes
Juros suportados Interest charged	146.153.536	42.840.565	103.312.971
Diferenças cambiais desfavoráveis Unfavourable currency differences	1.674.262	0	1.674.262
Serviços bancários Bank services	1.878.412	880.574	997.838
Diferenças de pagamentos Payment differences	7.591	206	7.385
Total	149.713.801	43.721.345	105.992.455

21. Financial expenses

Financial expenses include the following balances:

22. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros incluem os seguintes saldos:

	31/Dez/21	31/Dec/21	31/Dez/20	31/Dec/20
Activos financeiros Financial assets		387.709.711		602.688.882
Clientes e outros activos financeiros Customers and other financial assets		143.679.464		143.750.982
Caixa e bancos Cashier and banks		244.030.247		458.937.901
Passivos financeiros Financial liabilities		7.875.126.144		5.772.566.844
Contas a pagar e outros passivos financeiros Accounts payable and other financial liabilities		7.875.126.144		5.772.566.844
Líquidos financeiros (passivos)/ativos Financial net (liabilities)/ assets		(7.487.416.433)		(5.169.877.962)

22. Financial instruments

Financial instruments include the following balances:

23. Gestão de risco, objetivos e políticas

A actividade da empresa está exposta a uma diversidade de riscos financeiros, o que envolve a análise, aceitação e gestão de certos graus de riscos ou combinação dos mesmos. O objectivo da empresa é, por isso, manter o equilíbrio entre a continuidade dos financiamentos e a flexibilidade adequada entre as contas a receber (através da monitoria regular do tráfego dos utentes) e as locações financeiras, para minimizar os efeitos potenciais adversos ao desempenho financeiro.

Desta feita, as políticas de gestão de risco da empresa são desenhadas a fim de identificar e analisar estes riscos, estabelecer limites de risco e controlo, e monitorar os riscos e a aderência dos limites através de sistemas de informação fiáveis e actualizados. A empresa revê periodicamente as suas políticas de gestão de risco e sistemas a fim de melhor se precaver face às variações de mercado.

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de mudanças nos preços de mercado, tais como taxas de juros e taxas de câmbio. O objectivo da gestão do risco de mercado é gerir e controlar o risco de mercado dentro de parâmetros que a Administração considere aceitável.

Risco de taxa de câmbio

O risco de taxa cambial é o risco que o justo valor ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro venha a flutuar devido a alterações nas taxas de câmbio. As demonstrações financeiras da empresa podem ser afectadas pelas variações das taxas cambiais US\$/MT. A empresa procura atenuar os efeitos de exposição à moeda estrangeira efectuando o maior número de operações em moeda nacional.

A tabela abaixo sumariza a exposição da empresa ao risco de taxa de câmbio a 31 de Dezembro:

23. Risk management, objectives, and policies

The company's activity is exposed to several financial risks, which involve the analysis, acceptance and management of certain degrees of risk or a combination of them. The company's objective is, therefore, to maintain the balance between the continuity of funding and adequate flexibility between accounts receivable (through regular monitoring of user traffic) and finance leases, to minimize the potential adverse effects on financial performance.

Therefore, the company's risk management policies are designed to identify and analyse these risks, establish risk and control limits, and monitor risks and adherence to limits through reliable and up-to-date information systems. The company periodically reviews its risk management policies and systems to better protect itself from market variations.

Market risk

Market risk is the risk of changes in market prices, such as interest rates and exchange rates. The objective of market risk management is to manage and control market risk within parameters that the Board deems acceptable.

Exchange rate risk

Exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in exchange rates. The company's financial statements may be affected by changes in US\$/MT exchange rates. The company seeks to mitigate the effects of exposure to foreign currency by carrying out the largest number of operations in national currency.

The table below summarizes the company's exposure to exchange rate risk as of 31 December:



	Total	MZN	USD	ZAR
Activo Assets				
Caixa e equivalentes de caixa Cash and cash equivalents	458.937.901	455.608.504	643.709	2.685.688
Clientes Customers	849.801	849.801	0	0
Outros activos financeiros Other financial assets	142.901.181	142.901.181	0	0
	602.688.882	599.359.485	643.709	2.685.688
Passivo Liabilities				
Fornecedores Providers	76.355.876	76.355.876	0	0
Passivos financeiros Financial liabilities	5.696.210.968	190.446.489	5.505.764.479	0
Empréstimos obtidos Loans obtained	10.750.967	10.750.967	0	0
	5.783.317.811	277.553.332	5.505.764.479	0
Exposição líquida Net exposure	(5.180.628.929)	321.806.153	(5.505.120.770)	2.685.688

As taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

The exchange rates used for converting balances expressed in foreign currency were as follows:

Moeda Currency	31-12-2021				31-12-2020			
	Purchase	Compra	Sale	Venda	Purchase	Compra	Sale	Venda
Rand (ZAR)		3.98	4.06			5.04	5.14	
Dolar Norte-Americano (US\$) Dollar (US\$)		63.2	64.46			74.16	75.64	

Risco de Crédito

O risco de crédito é o risco de a empresa incorrer numa perda pelo facto de as contrapartes e clientes não cumprirem com as suas obrigações. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez. A REVIMO, SA tem um risco marginal de crédito porque a sua actividade de cobrança de tarifas nas portagens é a pronto pagamento ou pré-pago.

Credit risk

Credit risk is the risk that the company incurs a loss because of counterparties and customers not complying with their obligations. To reduce this risk, management resorts to different sources, managing assets based on their liquidity and periodically monitoring future cash flows and liquidity. REVIMO, SA has a marginal credit risk because its toll collection activity is cash or prepaid.

A exposição máxima ao risco a 30 de Dezembro é a seguinte:

The maximum exposure to risk on 30 December is as follows:

	31-12-2021	31-12-2020
Cientes	2.641.720	849.801
	2.641.720	849.801

Risco de Liquidez

O risco de liquidez é o risco de a empresa não ter capacidade financeira para satisfazer os seus compromissos associados aos instrumentos financeiros quando estes se vencem. Para limitar este risco, a gestão recorre a diversas fontes gerindo os activos tendo por base a sua liquidez e monitoriza periodicamente os fluxos de caixa futuros e liquidez.

A gestão deste tipo de risco, desenvolvida com recurso à análise dos prazos residuais dos diferentes activos e passivos do balanço, evidencia, para cada um dos elementos intervalos considerados, a diferença entre os volumes de influxos de caixa e fluxos de caixa, bem como os respectivos gaps de liquidez.

O objectivo da empresa é manter o equilíbrio entre a continuidade do financiamento e a flexibilidade através da utilização de descobertos bancários, locações financeiras, e mais importante a cobrança dos valores provenientes das suas vendas e prestações de serviços.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the company will not have the financial capacity to meet its commitments associated with financial instruments when they fall due. To limit this risk, management resorts to different sources, managing assets based on their liquidity and periodically monitoring future cash flows and liquidity.

The management of this type of risk, developed using the analysis of the residual periods of the different assets and liabilities of the balance sheet, shows, for each of the considered interval elements, the difference between the volumes of cash inflows and cash flows, as well as the related liquidity gaps.

The company's objective is to maintain a balance between continuity of funding and flexibility by bank overdrafts, finance leases, and most importantly, the collection of amounts arising from its sales and services.



31/Dez/21 31/Dec/21	Corrente Current	A mais de 120 dias More than 120 days	Até 1 ano up to 1 year	1 a 5 anos 1 to 5 years	Total
Clientes Customers	2.641.720	0	0	0	2.641.720
Outros activos financeiros Other financial assets	0	0	141.037.745	0	141.037.745
Outros activos correntes e devedor estado Other current assets and debtor status	0	0	313.604.405	0	313.604.405
Caixa e equivalentes de caixa Cash and cash equivalents	0	0	244.030.247	0	244.030.247
Total	2.641.720	0	698.672.396	0	701.314.116
Empréstimos bancários Bank loans	0	0	0	32.160.344	32.160.344
Fornecedores Providers	113.651.639	0	0	0	113.651.639
Outros passivos financeiros e credor estado Other financial liabilities and state creditor	0	0	318.320.736	7.504.068.370	7.822.389.106
Total	113.651.639	0	318.320.736	7.536.228.714	7.968.201.089

31/Dez/20 31/Dec/20	Corrente Current	A mais de 120 dias More than 120 days	Até 1 ano up to 1 year	1 a 5 anos 1 to 5 years	Total
Clientes Customers	291.129	558.672	0	0	849.801
Outros activos financeiros Other financial assets	135.132.428	1.979.062	5.789.691	0	142.901.181
Outros activos correntes e devedor estado Other current assets and debtor status	0	0	140.135.103	0	140.135.103
Caixa e equivalentes de caixa Cash and cash equivalents	0	0	458.937.901	0	458.937.901
Total	135.423.557	2.537.733	604.862.695	0	742.823.986
Empréstimos bancários Bank loans	0	0	2.183.692	8.567.276	10.750.967
Fornecedores Providers	44.455.117	31.900.759	0	0	76.355.876
Outros passivos financeiros e credor estado Other financial liabilities and state creditor	0	0	233.020.862	5.505.764.479	5.738.785.341
Total	44.455.117	31.900.759	235.204.554	5.514.331.755	5.825.892.185

Gestão de Capital

A gestão do capital é um indicador económico que mede a importância do endividamento da empresa, definido como rácio entre o montante global do crédito por liquidar e o disponível em caixa e Bancos. É o indicador que mede o grau de impossibilidade de cumprimento das obrigações contraídas pela Empresa.

O principal objectivo da gestão do capital da empresa é garantir um sólido de capital de dívida a fim de alavancar os seus negócios e maximizar o valor para os seus accionistas.

A empresa gere a sua estrutura de capital de acordo com a evolução das condições de mercado. A fim de manter ou ajustar a sua estrutura de capital, a REVIMO, SA pode ajustar o pagamento de dividendos aos accionistas ou emitir novas acções.

Não foram efectuadas alterações nos objectivos, políticas ou processos para gestão de capital durante o ano findo em 31 de Dezembro de 2021.

Capital Management

Capital management is an economic indicator that measures the importance of the company's indebtedness, defined as the ratio between the global amount of outstanding credit and the amount available in cash and banks. It is the indicator that measures the degree of impossibility of fulfilling the obligations contracted by the Company.

The main objective of the company's capital management is to secure a solid debt capital in order to leverage its business and maximize value for its shareholders.

The company manages its capital structure in accordance with changing market conditions. In order to maintain or adjust its capital structure, REVIMO, SA may adjust the payment of dividends to shareholders, or issue new shares.

No changes were made to the objectives, policies or processes for capital management during the year ended December 31, 2021.

	31/12/2021	31-12-2020
Empréstimos obtidos (Nota 12) Loans obtained (Note 12)	36.720.038	10.750.967
Outros passivos financeiros (Nota 14) Other financial liabilities (Note 14)	7.761.474.504	5.696.210.968
Menos: Caixa e equivalentes de caixa (Nota 10) Less: Cash and cash equivalents (Note 10)	(244.030.247)	(458.937.901)
Divida líquida Net debt	7.554.164.296	5.248.024.034
Capital Próprio Equity	918.668.306	767.182.903
Capital próprio e divida líquida Equity and net debt	8.472.832.602	6.015.206.938
Rácio de alavancagem Leverage ratio	89	87



24. Impostos sobre o rendimento

Os impostos sobre o rendimento apresentam-se:

	2021	2020	Varição Variation
Impostos correntes Current taxes L)	44.329.613	39.465.678	4.863.935
Total	44.329.613	39.465.678	4.863.935

L) Do valor da colecta do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas no, montante de **56.906.623 MZN**, foi deduzido o montante de **12.577.010 MZN**, referente ao benefício fiscal resultante do Crédito Fiscal por Investimento.

24. Income taxes

Income taxes are presented:

L) The amount of MZN **12.577.010** referring to the tax benefit resulting from the Tax Credit for Investment was deducted from the amount of Corporate Income Tax in the amount of **56.906.623 MZN**.



• Somos responsáveis e propiciamos um ambiente favorável à saúde e segurança dos nossos colaboradores e utentes do serviço.

• We are responsible and provide a favorable environment for the health and safety of our employees and service users.



6.
RELATÓRIO DO AUDITOR
INDEPENDENTE
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT





Ao Conselho de Administração da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, S.A.

Opinião

Auditamos as demonstrações financeiras da Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA, que compreendem o balanço a 31 de Dezembro de 2021, a demonstração dos resultados, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao período findo naquela data, bem como as notas demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA em 31 de Dezembro de 2021 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC - NIRF).

Bases para a opinião

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAS). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras deste relatório. Somos independentes da empresa de acordo com os requisitos éticos relevantes para a auditoria das demonstrações financeiras, em Moçambique, e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos. Estamos convictos

To the Board of Directors of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, S.A.

Opinion

We have audited the financial statements of Revimo - Rede Viária de Moçambique, SA, referred to the balance by 31 December 2021, outcome reports, report of alteration to the share capital and cash flows, as well as notes to the financial statements including relevant policies of accounting.

In our opinion, the attached financial statements were prepared accordingly in all material aspects. The financial position of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA as of 31 December 2021 and their financial performance and cash flows, based on the General Plan of Accounting for Major and Medium sized companies in force in Mozambique (PGC - NIRF).

Basis of Opinion

We have conducted our auditing complying with all the International Standards of Accounting (ISA). Our responsibilities in terms of complying with these standards, are dully detailed in the section of Auditor's Responsibility for the Auditing of Financial Statements for this report. We are not connected to the company under the terms of ethics to audit financial statements in Mozambique, and we have complied with remaining responsibilities of ethics established by the standards. We trust that the prove of auditing that we collected is enough and appropriate to



que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Matérias relevantes de auditoria

As matérias relevantes de auditoria são aquelas matérias que, no nosso julgamento profissional, tiveram maior importância na nossa auditoria das demonstrações financeiras do período corrente. Estas matérias foram abordadas no âmbito da nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e não emitimos uma opinião separada sobre essas matérias.

Sistema de gestão de cobrança nas portagens

Por favor, consulte a nota 16 das demonstrações financeiras.

Matéria relevante de Auditoria

O principal negócio da empresa envolve a exploração de estradas e pontes através de portagens. À data da emissão do relatório de auditoria, a empresa geria 8 portagens, nomeadamente, Ponte Maputo Katembe, Mudissa, Macaneta, Ponta D'Ouro, Mahubo, Dondo, Nhamatanda e Chimoio. Destas, apenas duas portagens é que têm o sistema de cobrança electrónico, nomeadamente, Ponte Maputo Katembe e Mudissa, e as restantes um sistema de venda de bilhetes manual.

Como foi abordada a matéria na nossa auditoria

Os nossos procedimentos de auditoria incluíram o seguinte:

- Obtivemos uma compreensão do modelo usado de cobrança nas portagens,

provide us with basis for the opinion.

Relevant data for the audit

In our professional judgement, the most relevant information for this audit was the financial statements of the period in case. The data was assessed as a whole part of the financial statement and we have not issued any different opinion regarding the data separately.

Collection Management System for Toll Gates

Please see the Note 16 about financial statements.

Relevant data for the audit

The main business of the company is road and bridges management through toll gates. At the time when this report was prepared, the company was running 8 toll gates: Maputo - Katembe bridge, Mudissa, Macaneta, Ponta D'Ouro, Mahubo, Dondo, Nhamatanda and Chimoio. Only two of these plazas were using the electronic collection system, all remaining were using the manual ticket system.

How the data was analysed during our audit

Our auditing procedures were as following:

- We sought to understand the collection system used in the toll gates.
- We analysed, tested the conception, design, implementation, and operation effectiveness of the main measures of control for toll fee collections.

- Avaliamos e testamos a concepção, o desenho, implementação e eficácia operacional dos principais controlos sobre os processos de cobrança nas portagens,
- Testamos os controlos internos adoptados e executamos procedimentos substantivos relacionados as cobranças do trânsito nas portagens e a contabilização apropriada dos mesmos.

Outra Informação

A Administração é responsável pela outra Informação. A outra informação compreende o relatório de gestão, mas não inclui as demonstrações financeiras e o relatório do auditor sobre as mesmas.

A nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não cobre a outra informação e não expressamos qualquer tipo de garantia de fiabilidade sobre essa outra informação.

No âmbito da auditoria das demonstrações financeiras, a nossa responsabilidade é fazer uma leitura da outra informação e, em consequência, considerar se essa outra informação é materialmente inconsistente com as demonstrações financeiras, com o conhecimento que obtivemos durante a auditoria ou se aparenta estar materialmente distorcida. Se, com base no trabalho efectuado, concluímos que existe uma distorção material nesta outra informação, exige-se que relatemos sobre esse facto. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e dos Encarregados da Governação pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela preparação e apresentação

- We have tested the internal control procedures and implemented additional procedures for toll fee collections and appropriate accounting.

Other information

The board is responsible for the information. Other information includes management report, not including the financial statements and auditor's report.

Our opinion about the financial statements does not include other information and we do not attest the trustfulness of that information.

Within the scope of financial statements audit, our responsibility is to assess the other information and find out if the information is in accordance with the financial statements based on the results obtained from the audit or find out if the data was distorted. If any discrepancy is found during the assessment and analysing of data, we must report it. We have nothing to report.

Responsibility of the Board and Managers regarding the financial statements

The Board is responsible for the preparation and presentation of appropriate financial statements and in accordance with the General Plan of Accounting for Major and Medium sized companies in force in Mozambique (PGC-NIRF), and for the internal control chosen to allow the preparation of financial reports free of distortions, fraud, or errors.

While preparing the financial statements, the Board is responsible for assessing the capacity of keeping the business, informing, if applicable, about the reasons of deeming possible to keep the business and



apropriadas das demonstrações financeiras de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique (PGC-NIRF), e pelo controlo interno que ela determine ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Quando prepara demonstrações financeiras, a Administração é responsável por avaliar a capacidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que a gerência tenha a intenção de liquidar a empresa ou cessar as operações, ou não tenha alternativa realista senão fazê-lo.

Os encarregados da governação são responsáveis pela supervisão do processo de relato financeiro da empresa.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Os nossos objectivos consistem em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou a erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISAs detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são considerados materiais se, isolados ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas na base dessas demonstrações financeiras.

assuming the continuity of business, unless the management intends to sell out the company or terminate the operations, or the reality obliges the termination.

The managers must follow the process of financial reporting of the company.

Auditor's responsibility on the financial statements audit

Our target is to keep reasonable security about the financial statements in whole free of distortions caused by fraud or errors and issue a report revealing our true opinion. Reasonable security is a high-level security, but it does not grant that the audit performed following the ISA will always detect existing distortions. The distortions may origin from fraud or errors, and they are considered material if separately or altogether these can influence the economic decisions, if the decision makers use the financial statements as a basis for making decisions.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA's, fazemos julgamentos profissionais e mantemos cepticismo profissional durante a auditoria e, também:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco para uma distorção devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou ignorar procedimentos de controlo interno.
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objectivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a apropriação do uso, pela gerência, do pressuposto de continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da entidade em continuar as suas operações. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não

As part of the audit in accordance with the ISA, we make professional judgements and keep professional scepticism during the audit, and:

- We identify and evaluate the risk of distortion in financial statements, caused by fraud or error, we draft and execute auditing procedures to respond to the risks and collect audit proof enough and appropriate to provide basis for our opinion. The risk of not detecting a distortion caused by fraud is higher the risk of distortion caused by error, because fraud evolves collusion, falsification, intentional omissions, false statements or ignoring of internal procedures.
- We seek to understand the internal procedures that are relevant for auditing with the aim of drafting the auditing procedures appropriate for the circumstances, but not to give opinion regarding the effectiveness of the company's procedures.
- We analyse the accounting policies in use and reasonableness of accounting estimates and respective disclosures by the Board.
- We have reached the conclusion that the assumption of continuity chosen by the management is appropriate, based on the audit proof collected to check if there is doubt concerning the capacity of keeping the business up and continue the operations. When we find doubts, it is our duty to bring up to the report the connected data included in the financial statements or, change the opinion in case where the data is not appropriate. Our conclusion was based on the proof of audit collected up to date of report. However, future happenings and conditions can cause the entity to stop the operations.

We have communicated with the managers regarding, among other issues,



sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, futuros acontecimentos ou condições podem provocar que a entidade discontinue as suas operações.

Comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as matérias relevantes de auditoria Incluindo qualquer deficiência de controlo interno identificado durante a auditoria.

O sócio responsável pela auditoria de que resultou este relatório é **Jeremias Cardoso Da Costa**, Auditor Certificado, Licença No 41/CA/OCAM/2012.

Nescia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda

t/a **Nexia BKSC**

Firma de auditoria registada sob a licença n° 10/SCNOCAM/2014, representada por:

the auditing scope and calendar, and relevant information including any deficiency of company procedures identified during the audit.

The business associate responsible for the audit which produced this report is **Jeremias Cardoso Da Costa**, Certified Auditor, License No. 41/CA/OCAM/2012.

Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda

t/a **Nexia BKSC**

Auditing Company registered under license no. 10/SCA/OCAM/2014, represented by:

Jeremias Cardoso Da Costa



Maputo, 22 de Março de 2022 22 March 2022



• *Existimos para superar as expectativas do utente e partes interessadas.*

• *We exist to go beyond the expectations of the user and stakeholders.*



7.
PARECER DO
CONSELHO FISCAL
OPINION OF THE SUPERVISORY
COMMITTEE



Relatório e Parecer do Conselho Fiscal da REVIMO

Exmos Senhores Accionistas

Em conformidade com o artigo 29 dos Estatutos da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, conjugado com o artigo 437 do Decreto-lei n.o 1 de 2018, de 4 de Maio que aprova o Código Comercial, o Conselho Fiscal submete à Consideração de Vossas Excias., o seu Relatório e Parecer relativo aos Relatório de Gestão e Contas do exercício económico findo, reportado a 31 de Dezembro de 2021, os quais são da responsabilidade do Conselho de Administração, nos termos que se segue:

Relativamente ao exercício económico em referência, o Conselho Fiscal teve acesso às informações que considerou relevantes para o exercício das suas funções e reuniu, sempre que necessário, individualmente com os membros do Conselho de Administração.

Importa referir que o presente Conselho Fiscal tomou posse no ano de 2021 e teve apoio incondicional do Fiscal Único no processo de entrega de pastas e transferência de informação para o exercício desta actividade.

Uma palavra de apreço vai ao Conselho de Administração da REVIMO, que apesar das adversidades, com maior relevância a provocada pela Covid-19, que teve impacto a nível mundial e afectou de forma particular o curso das obras de construção, conseguiu alcançar um resultado líquido positivo.

O Conselho Fiscal constatou, ao analisar o relatório do Conselho de Administração, que o mesmo apresenta coerência com a informação contida nas demonstrações financeiras e aborda os principais indicadores da envolvente macroeconómica e caracteriza de forma sumária a

Supervisory Committee Report and Opinion

Dear Shareholders!

In accordance with Paragraph 29 from the Articles of Incorporation for REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, combined with Article 437 from Decree-Law 1 of 2018, of 4th May that approves the Commercial Code, the Supervisory Committee hereby submits for your consideration the report and opinion relative to the Management and Financial Reports for the financial year ended on 31st December 2021, which are under responsibility of the Board of Directors, as set up below:

As to the financial year in reference, the Supervisory Committee had access to the data deemed relevant to carry out its functions and met individually, whenever it was necessary, with the members of the Board of Directors.

It should be noted that the present Supervisory Committee is in office since 2021 and had the full support of the Statutory Auditor in the handover and information transfer process, to carry out this activity.

A special thank goes to the Board of Directors of REVIMO, which despite the hardships, most notably the ones caused by Covid-19 that had a worldwide impact and particularly affected the course of the construction works, managed to achieve a positive net result.

While analysing the report of the Board of Directors, the Supervisory Committee found that it complies with the information contained in the financial statements and addresses the main indicators of the macroeconomic outlook, and summarizes the activities carried out by



actividade desenvolvida pela REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA nos domínios Operacional, Financeiro e dos Recursos Humanos, cujo relatório e contas apresenta um Capital Social de 660.000,000,00 MT (seiscentos e sessenta milhões de Meticais) e com um Resultado Líquido positivo de 125.979.047,00 MT (cento e vinte e cinco milhões, novecentos e setenta e nove mil, quarenta e sete meticais).

As contas foram objecto de uma auditoria independente, cujo Relatório o Conselho Fiscal teve acesso, efectuada de acordo com as normas de auditoria geralmente aceites, realizada pela empresa Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda t/a NEXIA BKSC, cuja opinião é de que as demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, em 31 de Dezembro de 2021, e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo estão de acordo com o (PGC-NIRF) Plano Geral de Contabilidade (para Empresas de Grande e Média Dimensão em vigor em Moçambique) - Normas Internacionais de Relato Financeiro.

Face ao exposto, e tendo em conta o trabalho realizado, o Conselho Fiscal é de parecer que a Assembleia Geral Anual aprove:

- a) O Relatório de Gestão e Contas referente ao exercício findo;
- b) As Demonstrações financeiras relativas ao exercício económico 2021.

REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA, in the Operational, Financial and Human Resources areas, which report and accounts shows a Share Capital of 660.000,000,00 MT (Six hundred and sixty million meticais) and a net profit of 125,979,047.00 MT (One hundred and twenty five million, nine hundred and seventy nine thousand, forty seven meticais).

The accounts have been independently audited by Nexia BKSC Auditors & Management Consultants, Lda t/a NEXIA BKSC, following the generally accepted auditing standards and the report was provided to the Supervisory Committee. The committee considers that the financial statements were properly prepared, in all material aspects, the financial position of REVIMO - Rede Viária de Moçambique, SA as of 31 December 2021, and its financial performance and cash flows for the past year are in line with the (PGC-NIRF) General Accounting Plan (for Large and Medium Sized companies in Mozambique) - International Financial Reporting Standards.

Given the above, and considering the work carried out, the Supervisory Committee's opinion is that the Annual General Meeting should approve:

- a) The Management and Accounts Report for the past financial year;
- b) The financial statements for the financial year 2021.

c) Aprove a aplicação dos resultados nas condições propostas pelo Conselho de Administração:

- 05% para Reserva Legal; e
- 95% para Resultados Transitados.

Maputo, aos 29 de Março de 2022

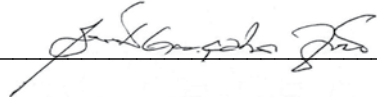
c) Approve the distribution of the net profit under the conditions proposed by the Board of Directors:

- 05% for the Legal Reserve; and
- 95% for Retained Earnings.

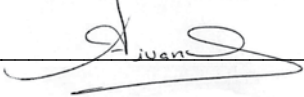
Maputo, 29 March 2022

O Conselho Fiscal The Supervisory Committee

Dr. Bento Gonçalves João (Presidente) (Chairman)



Dra. Albertina Mário Francisco Tivane (Vogal) (Member)



Dr. Rogério Batine (Vogal) (Member)





- *Integridade*

- *Sustentabilidade*

- *Ambição*

- *Integrity*

- *Sustainability*

- *Ambition*

- *Mantemo-nos firmes no nosso propósito, buscando superar as nossas metas mesmo em situações adversas.*

- *We remain firm in our purpose, seeking to go beyond our goals even in adverse situations.*

- *Excelência*

- *Segurança*

- *Satisfação*

- *Excellence*

- *Safety*

- *Satisfaction*



**REVIMO,
ENCONTRE A
DIFERENÇA!**

**REVIMO, MEET
THE DIFFERENCE!**

**20
21**



REVIMO
Rede Viária de Moçambique, SA.

Av. das Estâncias, nº 195
Cidade de Maputo - Moçambique

